



**PERÚ** Ministerio  
del Ambiente

Servicio Nacional  
de Áreas Naturales  
Protegidas por el Estado



***PAZ Y CONSERVACIÓN BINACIONAL EN LA  
CORDILLERA DEL CÓNDROR, ECUADOR - PERÚ  
FASE II (COMPONENTE PERUANO)***

***INFORME FINAL***

***GOBIERNO ANFITRIÓN:  
PERÚ***

***EJECUTADO POR:  
FUNDACIÓN CONSERVACIÓN INTERNACIONAL***

**NÚMERO DE PROYECTO:** PD 237/03 Rev.3 (F)

**FECHA DE INICIO:** octubre 2007

**DURACIÓN:** 24 meses

**COSTO DEL PROYECTO (US \$):** 577,800

**NÚMERO ORDINAL Y TIPO DE INFORME:** Informe Final del proyecto

**PERSONAL TÉCNICO DEL PROYECTO:**

*Coordinador del Proyecto:* Braulio Andrade Adaniya.

*Asistente técnico del Proyecto:* Dora Mendoza López.

*Especialista en Manejo de Recursos Naturales:* Alberto Bermeo Tuesta.

*Especialista en Áreas Naturales Protegidas:* Edward Isla Ramírez.

*Especialista SIG:* Karla Mendoza Bailón.

**ORGANISMO EJECUTOR:**

Fundación Conservación Internacional – Perú

Av. Dos de Mayo 741. Miraflores. Lima. Perú

0051-1-6100-300 / 0051-1-6100-300(102)

[ci-peru@conservation.org](mailto:ci-peru@conservation.org)

**LUGAR Y FECHA DE EXPEDICIÓN DEL INFORME:** Lima - Perú, Septiembre de 2010

## **ÍNDICE DE MATERIAS**

Resumen analítico

1. Identificación del proyecto

1.1 Contexto

1.2 Origen y problema abordado

2. Objetivos específicos y estrategia operativa

3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

5. Evaluación y análisis

6. Experiencias adquiridas

7. Conclusiones y recomendaciones

Anexo 1: Estado financiero del proyecto

Anexo 2: Estado de flujo de fondos del proyecto

Anexo 3: Ejecución de aportes

## RESUMEN ANALÍTICO

La fase II del proyecto “Paz y Conservación en la Cordillera del Cóndor, Ecuador – Perú (Componente Peruano) fue elaborado a fines del 2004 y cimentaba sus objetivos en los logros significativos alcanzados durante la fase I.

En ese entonces, el contexto social y político eran totalmente favorables para el desarrollo de una segunda fase, que estaba muy bien diseñada y orientada a aportar significativamente en el desarrollo de la población local, la gestión de las áreas naturales protegidas y la generación de espacios binacionales para la conservación de la Cordillera del Cóndor.

Sin embargo, durante la elaboración de esta propuesta hasta el inicio del proyecto transcurrieron tres años (2004 al 2007), dentro de los cuales se realizó un cambio de gobierno. El gobierno entrante promovió que el desarrollo de la Cordillera del Cóndor en el sector peruano sea basado en la minería e hidrocarburos.

Esta decisión conllevó a que el Parque Nacional Ichigkat Muja – Cordillera del Cóndor (PNIM-CC) sea creado con sólo 88,477 ha de las 153 mil ha propuestas y que el área no otorgada como parque nacional sea concesionada a la minería, es decir, el sector sur de la Cordillera del Cóndor, que fue el bastión de la fase I, fue otorgada para la minería, significando un duro golpe para la población indígena y las instituciones que estuvimos inmersas en este proceso.

Adicionalmente a esta decisión, el gobierno otorgó en concesión el lote petrolero 116 que se sobrepone con la Reserva Comunal Tuntanain y con algunas comunidades indígenas. Lo que provocó la total desacreditación del Estado para la conservación de la Cordillera del Cóndor y su zona de influencia, exacerbando los ánimos de la población indígena y frustrando las actividades de conservación y desarrollo impulsadas por la fase I del proyecto en alianza con el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado – SERNANP.

Es así como en octubre del 2007 se inicia la fase II del proyecto, con un contexto desfavorable. El sector indígena desacreditó totalmente al SERNANP y a Conservación Internacional, culpándolos de estar involucrados en las decisiones políticas. Adicionalmente, el componente ecuatoriano había iniciado la segunda fase tiempo antes lo que perjudicaba también la coordinación en temas binacionales, ya que los esfuerzos iniciales del proyecto fueron orientados a retomar la confianza con las comunidades indígenas.

Por otro lado, el gobierno peruano decretó un paquete legislativo en aras de la firma del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos. Estas leyes fueron percibidas por la población indígena como atentatorias a sus derechos y bienestar, y al no obtener respuesta satisfactoria del gobierno realizaron dos paros indígenas, uno a mediados del 2008 y el otro todo el segundo trimestre del 2009.

Los efectos del segundo paro fueron devastadores para la provincia de Condorcanqui, no sólo por el costo de vidas humanas que significó esta convulsión social, sino que las condiciones de logística empeoraron, los costos de insumos se elevaron y las actividades en campo se perjudicaron enormemente, ya que el sector indígena en su totalidad desacreditó el actuar del gobierno en la provincia y sumado a la desinformación sistemática perjudicó también al proyecto.

Asimismo, las condiciones de logística en Santa María de Nieva, sede del proyecto, no fueron óptimas para el normal desarrollo del proyecto, y se agravaron como consecuencia de los paros indígenas, lo que sumado a la distancia de los proveedores de insumos y materiales para el manejo de recursos naturales, afectó en gran medida el presupuesto programado.

Debido a los bruscos y constantes cambios en el contexto socio – político del proyecto, la estrategia de intervención tuvo que ser adaptada y en algunos casos modificada para garantizar la consecución de los objetivos. Bajo este escenario, la implementación de las escuelas de campo como herramienta de capacitación constante en las comunidades beneficiarias significó una presencia continua en estas comunidades y fue la principal herramienta para reconstruir el lazo de confianza con ellos.

Adicionalmente, las alianzas estratégicas con la Jefatura del PNIM-CC y la Federación de Comunidades Huambisas del Río Santiago (FECOHRSA) fueron fundamentales para que la población haga suyo el proyecto.

Aún con el contexto socio – político descrito líneas arriba, se tuvo la audacia para poder lograr los objetivos propuestos para este proyecto y es grato afirmar que nuestra intervención fue vital para la consolidación de las áreas naturales protegidas en la zona y aportamos en gran medida al establecimiento de estrategias participativas y reales en aras del desarrollo de la población local y la conservación de la Cordillera del Cóndor.

No obstante a nivel binacional los logros no generaron el impacto deseado, ya que los esfuerzos tuvieron que ser enfocados en resolver los constantes impases y adaptarnos a los frecuentes cambios en el contexto, el SERNANP ha manifestado que este proyecto está sirviendo como ejemplo para la implementación de otros proyectos binacionales para la gestión de áreas transfronterizas y consolidación de ANP.

Este proyecto ha iniciado procesos de alta importancia en el desarrollo local, como el mejoramiento de sistemas productivos indígenas, la implementación de sistemas agroforestales y planes de manejo y los procesos de ordenamiento territorial. Estos procesos son lentos y nuevos para la mayoría de la población indígena, requiriendo de inmediata continuidad, como los que actualmente está realizando la Jefatura del PNIMCC.

Por otro lado, el gobierno está dando señales positivas en aras de la conservación de esta zona, como la derogatoria indefinida del derecho de exploración minera en la Cordillera del Cóndor o el mayor presupuesto para la Jefatura del PNIMCC. Asimismo, el Ministerio del Ambiente está desarrollando un programa social que beneficiaría a las comunidades indígenas que realicen acciones de conservación en sus territorios, proceso que ha sido encaminado y cuenta con el constante apoyo de Conservación Internacional.

Toda vez que el contexto antes y durante el desarrollo de este proyecto fue de una inestabilidad constante, las experiencias adquiridas, las conclusiones y las recomendaciones enriquecen en gran medida los considerandos para futuras intervenciones en la Cordillera del Cóndor, por lo que, recomendamos que las secciones 6 y 7 del presente documento sean leídas con detenimiento.

# 1. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

## 1.1 CONTEXTO

### ANTECEDENTES

El Instituto Nacional de Recursos Naturales (INRENA), el reciente Servicio Nacional de las Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP), en asociación con Conservación Internacional-Perú (CI-Perú) ejecutaron el proyecto **“Paz y Conservación Binacional en la Cordillera del Cóndor, Ecuador-Perú (Componente Peruano) PD 3/00 Rev. 2 (F) Fase I”**, financiado por la Organización Internacional de Maderas Tropicales (OIMT). Los productos de esta primera fase recayeron en la propuesta para el establecimiento de un conjunto integrado de áreas naturales protegidas en la Zona Reservada Santiago Comaina, elaborándose las propuestas de los planes maestros respectivos a través de un proceso de planificación participativa y a la conformación de un comité técnico binacional, como un elemento vinculante para fortalecer la integración entre ambos países, contribuyendo de esta forma a la consolidación del proceso de paz entre el Ecuador y el Perú.

Tomando como base los resultados mencionados, se propuso a la OIMT una segunda fase de proyecto, la cual consideró el marco de políticas nacionales de ordenamiento legal y normativo del país, manteniendo la contribución al proceso de paz e integración entre el Perú y Ecuador a través del establecimiento y gestión de áreas naturales protegidas y promoción del desarrollo sostenible de las comunidades indígenas de la zona de la Cordillera del Cóndor. Para ello, el proyecto en respuesta a la necesidad apremiante de las comunidades nativas locales planteó la implementación del Plan Maestro del subsistema de ANP de la Cordillera del Cóndor con la participación activa de la población local. Además de integrar los sistemas de gestión de ANP fronterizas peruano y ecuatoriano, a partir de una estrecha coordinación binacional con el propósito de implementar actividades de manejo sostenible en los ecosistemas de la Cordillera del Cóndor.

Cabe señalar que la propuesta de la fase II fue elaborada en base a un contexto socio – político favorable; sin embargo, como veremos en el capítulo tres, el cambio en las políticas peruanas generaron un contexto totalmente imprevisible.

### CONTEXTO SOCIO – ECONÓMICO – AMBIENTAL DEL PROYECTO

Durante la identificación y elaboración de la propuesta para la fase II del proyecto, los contextos sociales, económicos y ambientales eran:

#### *Contexto Económico*

La mayoría de la población indígena beneficiada con la fase II del proyecto mantiene una economía principalmente de subsistencia, la dependencia a los productos brindados por sus bosques es alta. El nivel de ingreso es mínimo y radica en la venta de algunos productos de sus chacras, peces y productos de sus bosques, asimismo, las opciones temporales de trabajo radican en las obras de construcción o puestos de trabajo en algunos proyectos. La presión para satisfacer necesidades como educación, vestimenta, transporte y salud es alta y creciente para el comunero indígena.

Por otro lado, los costos de transporte y las dificultades de accesibilidad aparecen como las principales limitantes para que la población indígena se pueda articular a los mercados formales; por ello, la presencia de áreas naturales protegidas que promuevan actividades no extractivas dirigidas a mercados más rentables, como el ecoturismo, aparece como una alternativa económica concreta, así mismo, la implementación de los planes de manejo de recursos naturales y el mejoramiento de

los sistemas tradicionales de producción servirán como impulsores económicos para el sector indígena.

#### *Contexto Ambiental*

La Cordillera del Cóndor es una de las zonas de alta importancia en biodiversidad y en cultura a nivel mundial. La presencia de un subsistema de áreas naturales protegidas sumado al mejoramiento de los sistemas productivos tradicionales y la implementación de planes de manejo de recursos naturales en base a procesos integrados de ordenamiento territorial es una de las mejores estrategias que permitirán conservar los servicios ambientales de los bosques de tal manera que las comunidades nativas sigan siendo beneficiados con estos servicios y recursos.

#### *Contexto Social*

La población a beneficiar por el proyecto pertenece totalmente a los pueblos Awajún y Wampis en Perú, se estima que una población aproximada de 30,000 habitantes co existe con los ecosistemas de la Cordillera del Cóndor.

Si bien, la tradicionalidad en las comunidades aún se mantiene, existen ya indicios de transculturación que están desestabilizando el equilibrio hombre – entorno que antaño mantuvo la población indígena con la Cordillera del Cóndor.

El sector indígena en Condorcanqui ha hecho suyo el proceso de creación de áreas naturales protegidas, ellos han sido parte activa y determinante durante este proceso. Las dirigencias y organizaciones de base están expectantes ante la decisión final del gobierno, ya que ven esta estrategia como la mejor alternativa ante la constante presión minera. Asimismo, están deseosos por la implementación de actividades concretas de conservación que aporten a su desarrollo y revalorización de conocimientos tradicionales.

#### **UBICACIÓN GEOGRÁFICA DEL PROYECTO**

La propuesta para la fase II del proyecto identificó como ámbito del proyecto a las comunidades indígenas Awajún y Wampis existentes en la cuenca de los ríos Comaina, Cenepa, Santiago y Morona, ubicados en las zonas de amortiguamiento, incluyendo una población aproximada de 30,000 habitantes y abarcando un superficie aproximada de 1 600 000 ha.

Asimismo, el proyecto considera la implementación de algunos programas del plan maestro del Parque Nacional Ichigkat Muja – Cordillera del Cóndor propuesto, apoyando a la conservación de un importante sector en la misma frontera Perú - Ecuador.

#### **POLÍTICAS Y PROGRAMAS NACIONALES Y REGIONALES PERTINENTES AL PROYECTO**

La propuesta del proyecto **Paz y Conservación Binacional en la Cordillera del Cóndor, Ecuador-Perú - Fase II (Componente Peruano)** fue elaborada considerando el marco de políticas nacionales de ordenamiento legal y normativo del país, contribuyendo a poner en práctica la política y estrategia de Paz del Gobierno Peruano expresadas en la Carta de los Jefes de Estado de los países Garantes y Acta Presidencial de Brasilia, siendo parte de este acuerdo establecer un área de protección ecológica en la Cordillera del Cóndor. Asimismo, este proyecto cumplió

claramente con los mandatos constitucionales señalados en los artículos 67° y 68° del Capítulo II del Título IV de la Constitución Política del Perú.

Por otro lado, el proyecto se alineó con las estrategias y políticas que el Estado Peruano ha definido a través de las siguientes Leyes:

- *Ley de Áreas Naturales Protegidas (Ley 26834).*
- *Ley Orgánica para el Aprovechamiento Sostenible de los Recursos Naturales (Ley 26821).*
- *Ley sobre la Conservación y Aprovechamiento Sostenible de la Diversidad Biológica (Ley 26839).*
- *La Ley Forestal y de Fauna Silvestre, Ley N° 27308, y su Reglamento de la Ley Forestal y de Fauna Silvestre, aprobado por Decreto Supremo N° 014-2001-AG.*

Otras leyes que deben tenerse en cuenta por la relación que tienen con el sector son:

- *Código del Medio Ambiente y los Recursos Naturales, Decreto Legislativo N° 613, del 07.09.1990.*
- *Ley de Comunidades Indígenas y Desarrollo Agrario de la Selva y Ceja de Selva, Decreto Ley N° 22175, del 09.05.1978.*
- *Ley de la Inversión Privada en el Desarrollo de las Actividades Económicas en las Tierras del Territorio Nacional y de las Comunidades Campesinas e Indígenas, Ley N° 26505, del 17.06.1995.*
- *Ley General de Pesquería, Decreto Ley N° 25977, del 22.12.1994.*
- *Ley Marco para el Crecimiento de la Inversión Privada, Decreto Legislativo N° 757, del 08 de noviembre de 1991.*
- *Ley General de Turismo, Ley N° 24027, del 13 de diciembre de 1984.*

Este proyecto también respetó los compromisos internacionales sobre el aprovechamiento sostenible, la preservación de la naturaleza, la protección del medio ambiente y respeto de los derechos de los pueblos indígenas que el Estado Peruano se ha comprometido a cumplir. Los convenios internacionales que destacan son:

1. *Tratado de Cooperación Amazónica (TCA) del 3 de julio de 1978.*
2. *Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres y Derivados (CITES), a la cual Perú pertenece desde 1973 y fue Ratificado en 1975, mediante el Decreto Legislativo N° 21080.*
3. *Convenio sobre la Diversidad Biológica que entró en vigencia en 1993 a nivel mundial, firmado por 159 países en la Cumbre de Río el 5 de junio de 1992. El Perú lo ratificó en junio de 1993 mediante Decreto Legislativo N° 26181.*
4. *Convenio sobre la Protección de la Flora, de la Fauna y de las Bellezas Escénicas Naturales de los Países de América. (Washington,1940), ratificado por el Perú en 1946, establece las bases para la conservación de las áreas naturales protegidas.*
5. *Convenio No. 169 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT No. 169). Ratificado por el Perú en 1994.*

## **1.2 ORIGEN Y PROBLEMA ABORDADO**

El significativo esfuerzo realizado para el establecimiento de un subsistema de áreas naturales protegidas en la cordillera del Cóndor y los procesos de elaboración de los planes maestros de estas áreas demandaron un intenso proceso participativo de las comunidades indígenas Awajún-Wampis, las instituciones gubernamentales y la

sociedad civil en su conjunto. Asimismo, los avances a nivel binacional para la conservación de ecosistemas compartidos entre Perú y Ecuador fueron procesos realizados durante la fase I del proyecto y contribuyeron a la consolidación de los acuerdos de paz e integración entre Ecuador y Perú. Por ello, para la fase II del proyecto, los principales desafío radican en los siguientes considerandos:

*Débil Gestión de ANP Establecidas en la Cordillera del Cóndor y Limitada Integración entre Ecuador - Perú para el Manejo de Ecosistemas Compartidos en la Región*

La región de la Cordillera del Cóndor; por su paisaje fisiográfico, sus condiciones de climáticas y por ser el lugar de unión de los Andes con la Amazonía, es refugio de muchas taxas y especies de flora y fauna.

*Durante la fase I del proyecto, se estableció la propuesta de creación de un subsistema de áreas naturales protegidas. Si bien, es un paso importante para la conservación de la Cordillera del Cóndor, es necesario fortalecer los diversos niveles de coordinación tanto a nivel nacional como binacional que aporten al proceso de paz e integración entre Ecuador y Perú, de acuerdo a los compromisos asumidos en el acuerdo presidencial de 1998.*

*La debilidad de coordinación binacional radica en la gran distancia de los centros de decisión política, la débil estructura institucional en las dos regiones (Ecuador-Perú), la escasez de medios de comunicación en el área; la débil participación ciudadana, la débil capacidad de gestión de los gobiernos locales y la incipiente experiencia en el manejo de áreas naturales fronterizas. Por ello, es apremiante la necesidad de articular la coordinación a nivel binacional que permita realizar una gestión más coordinada entre ambos países y concebir la región como un amplio espacio para la conservación y la promoción del desarrollo sostenible, con áreas núcleos (ANP) y espacios con varios niveles de uso.*

*Deterioro de los Recursos Naturales y de las Condiciones Socioeconómicas de las Poblaciones en la Región de la Cordillera del Cóndor*

El establecimiento y la implementación de un sistema de información y uso de las tierras favorecieron significativamente a las comunidades indígenas, permitiendo identificar los problemas y limitaciones existentes tanto para la titulación de sus tierras como para el manejo de sus recursos naturales.

El aumento demográfico en la población indígena repercute en la presión sobre sus recursos naturales, el cambio en el tipo de asentamiento de disperso a nucleado en comunidades, acentuó la presión y degradación de estos recursos.

De acuerdo a datos de densidad demográfica se observa que las poblaciones nativas del Alto Santiago tienen un promedio de 34.20 ha/familia; por otro lado, en la parte media y baja del Santiago la densidad alcanza los 18 y 8.7 ha/familia respectivamente. Esta mayor concentración en las zonas media y baja (debido sobre todo a procesos colonizadores) ha reducido la disponibilidad global de recursos naturales para las comunidades indígenas. Ello ha provocado por un lado la tala excesiva de especies forestales y una mayor presión sobre la fauna silvestre, así como introducción de ganado vacuno y la tala de bosques para pastizales, perjudicando en forma notoria los ecosistemas y la seguridad alimentaria de las poblaciones indígenas y sus prácticas tradicionales de ocupación y manejo de recursos naturales.

Ante la necesidad de satisfacer necesidades como salud y educación y la ausencia de fuentes de trabajo, la población indígena ha intensificado el uso de sus recursos y la

aplicación de técnicas inadecuadas con la finalidad de incrementar sus niveles de producción, contribuyendo a dejar de lado prácticas y conocimientos tradicionales sobre el manejo de recursos naturales, creando un vacío generacional entre las actividades productivas tradicionales y nuevas técnicas y ofertas de “paquetes tecnológicos” promovidos por programas y proyectos de desarrollo poco sustentables.

Sumada a esta problemática la inadecuada política intersectorial contribuye a aumentar la presión sobre áreas de ocupación por poblaciones indígenas, tal como es el caso del sector de minería y explotación de hidrocarburos, los mismos que promueven actividades e iniciativas económicas extractivas a gran escala en tierras de comunidades nativas, generando un desconcierto al interior de las mismas.

## **2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS Y ESTRATEGIA OPERATIVA**

### **2.1 OBJETIVO DE DESARROLLO**

Contribuir a la consolidación del proceso de paz e integración entre Ecuador y Perú, a través de la gestión coordinada de las áreas naturales protegidas y a la promoción del desarrollo sostenible de las comunidades indígenas en la Cordillera del Cóndor conforme a la Estrategia Nacional para Áreas Naturales Protegidas (ANPs) y a las directrices, criterios e indicadores que promueve la OIMT.

### **2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- i) Lograr la conservación de una muestra representativa de los bosques montañosos tropicales, de su fauna, flora, paisaje y de los espacios importantes en la cosmovisión Awajún-Wampis, a través de la ejecución del Plan Maestro del Parque Nacional Cordillera del Cóndor-PNCC.
- ii) Mejorar las capacidades de manejo sostenible de los recursos naturales en las comunidades indígenas de la Cordillera del Cóndor.

### **2.3 ESTRATEGIA OPERATIVA DEL PROYECTO**

La estrategia propuesta para la segunda fase del proyecto planteó trabajar en los niveles regional y nacional, conjugando los objetivos de conservación y de desarrollo sostenible:

- A nivel regional se planificó el fortalecimiento de capacidades de gestión mediante de la creación y funcionamiento de un Comité Binacional de Áreas de Conservación Fronterizas y el diseño e implementación de estrategias de desarrollo sostenible con base a la aplicación del enfoque de Corredor de Conservación entre Ecuador y Perú. A fin de lograr un modelo de conservación y desarrollo sostenible compartido a escala regional entre ambos países.
- A nivel nacional, se propuso la conservación coordinada y la promoción al desarrollo sostenible, enfatizando el fortalecimiento de las capacidades de gestión de las instancias de administración de ANPs a través de la implementación de programas y actividades priorizadas en los planes maestros, así como en el desarrollo de acciones orientadas al ordenamiento territorial y manejo sostenible de recursos naturales de las comunidades indígenas ubicadas en la zona de amortiguamiento. Buscando consolidar una propuesta de trabajo integral entre la conservación y el desarrollo sostenible a nivel nacional, plasmada en la propuesta de Reserva de Biosfera del Alto Marañón, promovida para su creación en la primera fase del proyecto.

Sin embargo, durante la ejecución de la segunda fase del proyecto el contexto socio político fue adverso a las estrategias planteadas, adaptando algunas estrategias o generando nuevas que garanticen la consecución de los objetivos del proyecto.

En las siguientes líneas se describirán las estrategias planteadas en la propuesta de la fase II del proyecto, indicando los cambios, variaciones o generaciones respectivas:

### ***ESTRATEGIA PARA LA CONSERVACIÓN REGIONAL DE LA CORDILLERA DEL CÓNDOR***

En base a los logros de la fase I, para la fase II se planteó fortalecer la conservación regional de la Cordillera del Cóndor a través de la creación de diversas formas orgánicas de coordinación entre los actores del Ecuador y Perú, que son:

#### ***a. Gestión coordinada de la conservación entre Perú y Ecuador***

La propuesta planteó fortalecer Comité Binacional de Gestión Coordinada, promoviendo la discusión de temas de gestión fundamental de las Áreas Naturales Protegidas y la coordinación a nivel de administraciones técnicas, en donde se abordarían entre otros temas relacionados con la necesidad de una estrecha coordinación binacional para una mejor gestión.

Adicionalmente, planteaba identificar investigaciones conjuntas de los ecosistemas compartidos y únicos de la Cordillera del Cóndor que aporten a generar estrategias comunes para una eficiente gestión, en base a la información biológica y socioeconómica desarrollada en la primera fase.

Asimismo se identificaron los siguientes componentes para desarrollar esta estrategia:

- i. Alcanzar acuerdos para el manejo de Áreas de Conservación Fronterizas.
- ii. Definir los mecanismos institucionales para el manejo de las Áreas de Conservación Fronterizas, en base a las propuestas diseñadas por The World Conservation Union (UICN).
- iii. Elaborar un Plan de manejo común de Áreas de Conservación Fronterizas.
- iv. Realizar acciones comunes para el manejo de la Áreas de Conservación Fronterizas en relación a la conservación.
- v. Integrar a los habitantes locales en procesos de conservación.

#### ***Modificaciones***

Los cambios bruscos en el contexto socio-político ocurridos durante la ejecución del proyecto, implicaron que, salvo el componente “v”, los avances en los demás componentes descritos líneas arriba se estanquen y se adapte la estrategia para sobrellevar los efectos del nuevo contexto.

***Estos cambios fueron:***

- i. *Generar espacios de coordinación entre las instituciones nacionales administrativas y gestoras de ANP:* Los constantes percances para reunir a las autoridades locales de administración de ANP en la Cordillera del Cóndor, conllevaron a reorientar la estrategia al nivel nacional, es decir, los Ministerios de Ambiente y las instancias nacionales de administración y gestión de ANP.
- ii. *Realizar investigaciones conjuntas en la Cordillera del Cóndor:* la predisposición y los avances para realizar una investigación conjunta en la Cordillera del Cóndor fueron truncadas por los paros indígenas en Perú. Esta situación conllevó a la realización de investigaciones separadas en cada uno de los países.
- iii. *Establecer lineamientos comunes de conservación de Áreas de Conservación Fronterizas:* toda vez que la Jefatura del subsistema de ANP en el lado peruano de la Cordillera del Cóndor estuvo totalmente enfocada a sobrellevar los efectos negativos de los paros indígenas, la estrategia inicial fue modificada en el lado peruano. Se generó espacios de coordinación entre esta Jefatura y la población wampis para que conjuguen sus actividades de gestión, y ellos a su vez establecieron lineamientos de conservación de sus territorios con la población Shuar – Arutam, todo ello enmarcado en su agenda de desarrollo de los pueblos Wampis y Shuar – Arutam.
- iv. *Alcanzar acuerdos para el manejo de Áreas de Conservación Fronterizas:* si bien no se pudo concretar la reunión entre administradores técnicos de las ANP de ambos países, durante los encuentros indígenas binacionales, participó personal de la Jefatura de ANP de Perú, que ayudó a enriquecer la agenda de desarrollo elaborada por los pueblos wampis y shuar.
- v. *Generar incidencia política a nivel de decisores en ambos países:* se generaron espacios con los ministerios de ambos países, las embajadas y los capítulos nacionales del Plan Binacional para presentar los acuerdos tomados en agenda de desarrollo de los pueblos wampis y shuar. Es menester señalar que los acuerdos de la agenda en mención relacionados a los temas de conservación son similares a los objetivos de gestión de las ANP en el lado peruano.

**b. Gestión Coordinada para el desarrollo sostenible Ecuador y Perú (Corredor de Conservación Ecuador-Perú)**

La propuesta planteó que el Comité Binacional de Gestión, sea el organismo motor para el diseño de una Estrategia Regional que integre la conservación y el desarrollo sustentable, siendo el mecanismo propuesto el desarrollo del Corredor de Conservación Binacional Abiseo – Cóndor – Kutukú (CCACK), que facilite, en forma integrada e integral, acciones de conservación y de desarrollo sostenible.

***ESTRATEGIA PARA LA CONSERVACIÓN NACIONAL DE LA CORDILLERA DEL CÓNDOR***

La estrategia para la conservación a nivel nacional, al igual que la estrategia a nivel regional enfatizó en elementos de conservación y de desarrollo sostenible. Priorizándose en este caso dos elementos: a) las necesidades inminentes de las administraciones técnicas responsables de las Áreas Naturales protegidas creadas en la provincia de Condorcanqui, y b) la necesidad de contribuir a llevar a cabo un

ordenamiento de tierras y manejo de recursos naturales al interior de comunidades nativas del ámbito del proyecto.

El propósito de la estrategia nacional fue consolidar la iniciativa de establecer las condiciones para que la conservación y el desarrollo sostenible se integren en un ámbito como la Región de la Cordillera del Cóndor, inicialmente fue pensado en apoyar la visión de Reserva de Biósfera del Alto Marañón, la misma que fuera promovida por el proyecto en su fase 1, básicamente debido a la desacreditación por la creación del PNIMCC, la estrategia se orientó a fortalecer el tema del Corredor de Conservación Abiseo – Cóndor – Kutukú.

a. Implementación de programas y actividades prioritarias de los planes maestros de las ANP

Inicialmente se daba por sentada la creación del Parque Nacional Ichigkat Muja – Cordillera del Cóndor (PNIMCC) con el área propuesta, por ello, la propuesta de Plan Maestro de esta ANP sería aprobada sin muchos contratiempos y su implementación era objetivo primario de la segunda fase del proyecto.

Sin embargo, las políticas peruanas dieron un giro, ocasionando que el PNIMCC sea creado con aproximadamente el 60% del área propuesta. Esta decisión, además de generar una disconformidad total de todos los que estuvimos inmersos en el proceso de creación, implicó que la propuesta del plan maestro elaborada durante la fase I del proyecto quede descontextualizada y dicho plan no fuese aprobado.

*Modificatoria*

Bajo este contexto, la estrategia de apoyo a la gestión del PNIM-CC tuvo que ser modificada, elaborándose planes de capacitación, gestión y control y vigilancia comunal, implementación de infraestructura y equipamiento de guardaparques voluntarios y oficiales de esta ANP.

Cabe señalar que, el SERNANP otorgó a APECO (ONG peruana) la consultoría para la elaboración del plan maestro del PNIM-CC, el cual aún no está culminado.

Mención aparte, es la estrategia desarrollada e implementada conjuntamente con la Jefatura para la participación activa en el Comité de Gestión del PNIMCC y la RCT, la participación en este espacio civil fue crucial para esclarecer y fortalecer el rol de las ANP y minimizar los temores de los diversos sectores ante el recorte del PNIMCC y el otorgamiento de los petitorios mineros y la concesión petrolera.

b. Ordenamiento territorial y manejo sostenible de recursos naturales de las comunidades indígenas de la zona de amortiguamiento.

La estrategia inicial tuvo modificaciones orientadas al tema de operatividad, el contexto social implicó una adecuación del planteamiento primario, ya que al tener una menor área de intervención y requerir mayor personal técnico presente en campo, se decidió prescindir de los promotores indígenas de conservación y fortalecer el nivel técnico con profesionales forestales y agrónomos.

Las expectativas y necesidades de las comunidades indígenas variaron desde la propuesta hasta el inicio del proyecto. Bajo este escenario, se impulsó como estrategia de intervención en las comunidades indígenas las Escuelas de Campo, que contemplan una serie de capacitaciones prácticas periódicas a un grupo seleccionado de pobladores por comunidad, fortaleciéndolos en temas de manejo de recursos naturales y en mejoramiento de los sistemas tradicionales de producción.

Las sinergias establecidas con las comunidades beneficiarias demostraron que la estrategia fue la más adecuada para restablecer los vínculos de confianza con las comunidades, además, las escuelas de campo tuvieron un fuerte componente de sensibilización e identificación de los beneficios directos del bosque en el quehacer diario de las actividades comunales y familiares.

Adicionalmente a las escuelas de campo, se estableció una estrategia de comunicación directa con las comunidades y el proyecto, a través de la coordinación e invaluable aporte de la federación indígena FECOHRSA, a la cual se la fortaleció no sólo con capacitaciones, sino con infraestructura, equipamiento y constante asesoría para la toma de decisiones y establecimiento de reglamentos internos y de uso de sus recursos naturales.

## **2.4 SUPUESTOS Y RIESGOS IDENTIFICADOS**

El objetivo de desarrollo del proyecto consideraba dos supuestos generales:

- 1) Los Gobiernos del Ecuador y del Perú están dispuestos a impulsar la integración fronteriza en cumplimiento del acuerdo de paz, y
- 2) Los Gobiernos nacional, regional y local y la sociedad civil están interesados en conservar la Cordillera del Cóndor.

En relación al primer supuesto, la voluntad de ambos países se mantiene hasta la actualidad, el Plan Binacional de Desarrollo de la Región Fronteriza Perú-Ecuador sigue realizando diversas actividades orientadas a la integración y el desarrollo de esta región. Sin embargo, en la frontera de la Cordillera del Cóndor aún no se han dado las condiciones necesarias para un libre tránsito, limitando el flujo comercial y el tránsito de pobladores entre ambos países.

Por su lado, en el segundo supuesto, el cambio de gobierno peruano significó un cambio en las políticas nacionales. Lamentablemente, por más que el gobierno nacional había declarado a la zona de la Cordillera del Cóndor como *Área Prioritaria No Cubierta para su Conservación*, el PNIM - CC fue creado con menor área que la propuesta y toda la zona no declarada como parque fue otorgada como petitorios mineros, asimismo, el lote petrolero N° 116 fue otorgado en concesión a la empresa Hocol.

Estas dos acciones del gobierno de turno, conllevó no sólo a una pérdida de la confianza en la población indígena sino también a una incertidumbre sobre la real posición del Estado, ya que por un lado el SERNANP, como parte del Estado promueve la conservación de la Cordillera del Cóndor y el desarrollo de las poblaciones indígenas de la zona y por el otro, la Presidencia del Consejo de Ministro, también parte del Estado, otorga petitorios mineros y concesiones petroleras en ecosistemas altamente frágiles y de impacto directo en las comunidades indígenas.

En ese mismo sentido, la creación del PNIMCC con el área recortada implicó que los supuestos específicos relacionados a la aprobación del Plan Maestro de esta ANP y a la identificación de la población local con el tema de ANP no se hayan cumplido.

## **3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO**

### **3.1. OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- i. Lograr la conservación de una muestra representativa de los bosques montanos tropicales, de su fauna, flora, paisaje y de los espacios importantes en la cosmovisión Awajún-Wampis, a través de la ejecución del Plan Maestro del Parque Nacional Cordillera del Cóndor-PNCC.

*Desempeño: modificado debido a que el plan maestro del PNIM-CC propuesto en la fase I quedó descontextualizado toda vez que el área de creación para esta ANP fue menor al área propuesta.*

- ii. Mejorar las capacidades de manejo sostenible de los recursos naturales en las comunidades indígenas de la Cordillera del Cóndor.

*Desempeño: En base a lo programado.*

### 3.2. PRODUCTOS Y ACTIVIDADES

El resumen de las actividades y resultados del proyecto se presentan en el siguiente cuadro resumen.

Resultados y Actividades Programadas	Estado al final del proyecto	Verificable
<b>Resultado 1.1: 152 873 ha del PNIMCC Controladas y vigiladas.</b>		
Actividad 1.1.1. Implementación de la administración del PNIMCC	Cumplido	Tabla Ejecución aporte INRENA (Anexo N° 03). Cartas sobre valorización de aportes de INRENA
Actividad 1.1.2. Demarcación de los límites físicos del PNIMCC mediante la instalación de hitos y señales	Cumplido	Límites demarcados: fotos letreros
Actividad 1.1.3. Construcción y equipamiento de tres puestos de control.	Cumplido ( se construyeron 2)	Fotos de puestos de control. Acta de entrega de obra
Actividad 1.1.4. Instalación del Comité Gestión del PNIMCC	Cumplido	Acta de creación del CGPNIMCC
Actividad 1.1.5. Organización Integración y Capacitación de autoridades locales y CCNN para su participación en el control y vigilancia del PNIMCC	Cumplido	Plan de capacitación a personal de jefatura. Lista de participación a capacitaciones. Informe de reuniones con autoridades locales
<b>Resultados 1.2: 12 CCNN, autoridades y sociedad civil, conocen, están identificados y participan de la gestión del PNIMCC.</b>		

<b>Resultados y Actividades Programadas</b>	<b>Estado al final del proyecto</b>	<b>Verificable</b>
Actividad 1.2.1. 5 talleres de difusión de la gestión del PNIMCC dirigido a autoridades locales y sociedad civil	Cumplido	Informe de talleres de difusión
Actividad 1.2.2. Publicación de una versión resumida del plan maestro y desarrollo de una campaña para su difusión.	No Cumplido	
Actividad 1.2.3. Publicación de afiches, publicaciones técnicas y otros materiales que difundan los valores del PNIMCC como lugar de protección, de investigación y destino turístico. Ecuador – Perú	Cumplido	04 Publicaciones impresas. 02 Publicaciones no impresas en versión digital
Actividad 1.2.4. Elaborar una página Web del PNIMCC. <b>Ecuador – Perú</b>	Cumplido	<a href="http://www.cordilleradelcondor.org">www.cordilleradelcondor.org</a>
<b>RESULTADO 1.3: 2 Líneas de investigación compartidas entre Ecuador y Perú a nivel de los ecosistemas de la cordillera del Cóndor en ejecución</b>		
Actividad 1.3.1. Integración de los planes de Investigación de Ecuador y Perú para lograr un plan binacional de investigación para el manejo de ecosistemas compartidos. <b>Ecuador – Peru</b>	Cumplido	Documento del CCACK
Actividad 1.3.2. Desarrollo de metodologías de restauración de ecosistemas afectados por efectos de la guerra y explotación minera de oro. <b>Ecuador – Peru</b>	Cumplido	Publicación impresa
Actividad 1.3.3: Estudio sobre riqueza, endemismo y estado de salud de la flora y la fauna según diferentes hábitats y pisos altitudinales en la Cordillera del Cóndor. <b>Ecuador - Peru.</b>	El presupuesto estuvo en el componente ecuatoriano	
<b>RESULTADO 1.4 152 873 ha del PNIMCC con monitoreo de la gestión y diversidad biológica en ejecución</b>		
Actividad 1.4.1. Implementación de un sistema de información geográfica (SIG) del PNIMCC y un banco de datos biológicos	Cumplido	Metadata SIG
Actividad 1.4.2. Levantamiento de información de las poblaciones más importantes de flora y fauna	Cumplido	Informe investigación
Actividad 1.4.3. Control de cambios del paisaje en base a imágenes de satélite e información de campo	Cumplido	Informe
Actividad 1.4.4. Organización de 2 talleres de monitoreo de las actividades y del logro de resultados.	Cumplido	Informe talleres
<b>RESULTADO 1.5 Gestión coordinada de la conservación de la Cordillera del Cóndor entre Ecuador y Perú en ejecución.</b>		

<b>Resultados y Actividades Programadas</b>	<b>Estado al final del proyecto</b>	<b>Verificable</b>
Actividad 1.5.1. Fortalecimiento y ampliación del comité Técnico Binacional para la gestión coordinada en la Cordillera del Cóndor. <b>Ecuador – Perú</b>	Cumplido	Actas reunión CD. Informes de viaje
Actividad 1.5.2 Elaboración de la Estrategia del Corredor de Conservación Ecuador-Perú. <b>Ecuador – Perú</b>	Cumplido	Documento del CCACK
Actividad 1.5.3: Creación de una Red Regional (Perú-Ecuador) de Actores que dinamice el proceso de la creación del Corredor de Conservación <b>Ecuador Perú. El presupuesto está en el componente ecuatoriano</b>	El presupuesto estuvo en el componente ecuatoriano	
<b>Resultado 2.1: Las Comunidades Indígenas de la Cordillera del Cóndor, Shuar (Ecuador) y Awajún-Wampis (Perú), han restablecido sus vínculos y mejorado sus prácticas de manejo de los recursos naturales.</b>		
Actividad 2.1.1. Implementación de 02 encuentros binacionales para el intercambio y sistematización de experiencias de manejo de los recursos naturales. Ecuador – Perú	Cumplido	Actas de reuniones binacionales
Actividad 2.1.2. Diseño e Implementación de un plan de fortalecimiento de las capacidades de gestión de recursos naturales de las organizaciones indígenas. Ecuador – Peru	Cumplido	Propuesta reglamento de uso de recursos naturales para FECOHRSA
<b>Resultado 2.2: 10 Comunidades Indígenas ubicadas en la zona de Amortiguamiento del PNIMCC han mejorado su desarrollo, en base a la implementación de planes de manejo de sus recursos naturales.</b>		
Actividad 2.2.1. Ordenamiento del territorio y priorización del uso de los recursos naturales de las comunidades indígenas en forma participativa	Cumplido	Actas de priorización de actividades. Mapas propuesta OT.
Actividad 2.2.2 Desarrollo de una propuesta técnica que mejore los sistemas productivos tradicionales de las comunidades Indígenas.	Cumplido	Publicación impresa. Acta entrega materiales. Lista escuelas de campo.
Actividad 2.2.3 Desarrollo y ejecución de planes de manejo de recursos naturales en los territorios de las comunidades indígenas	Cumplido	Planes de manejo. Acta entrega materiales. Lista escuelas de campo.

## **PRODUCTOS Y ACTIVIDADES CORRESPONDIENTES**

### **Resultado 1.1: 152 873 ha del PNIMCC Controladas y vigiladas**

El área final de creación del PNIMCC fue de 88,700 ha, y si bien no se tienen hasta la actualidad el Plan Maestro de esta ANP, se aportó en la difusión, el control y vigilancia del PNIMCC.

A nivel de actividades, las cinco programadas en este resultado han sido cumplidas a cabalidad, salvo la construcción y equipamiento de tres puestos de control, de los cuales se construyeron dos, un centro de vigilancia comunal dentro del PNIMCC y una oficina de enlace entre las comunidades indígenas, la organización indígena de la zona FECOHRSA, la Jefatura del PNIMCC y las autoridades del Río Santiago y Santa María de Nieva.

*Limitante: Los altos costos de transporte de materiales y ubicación de los centros de vigilancia dentro del PNIMCC, por ello no se construyó el tercero.*

#### ***Actividad 1.1.1. Implementación de la administración del PNIMCC***

El SERNANP con apoyo del Fondo de las Américas desarrolló sin contratiempos esta actividad.

#### ***Actividad 1.1.2. Demarcación de los límites físicos del PNIMCC mediante la instalación de hitos y señales.***

Los puntos críticos de los linderos han sido señalizados con letreros en idioma Wampis y castellano.

#### ***Actividad 1.1.3. Construcción y equipamiento de tres puestos de control***

Los altos costos de transporte para llevar los materiales de construcción desde Chiclayo hasta Escudero (frontera con Ecuador) y el acarreo de madera sobrepasaron el presupuesto destinado para esta actividad, ocasionando la construcción de dos puestos de control, uno denominado centro de vigilancia comunal principal en Escudero, de 120 metros cuadrados y el segundo en la comunidad de Soledad – sede de FECOHRSA, que funge como oficina de enlace entre las comunidades indígenas, FECOHRSA, la Jefatura del PNIMCC y las demás autoridades del Río Santiago y Santa María de Nieva.

Complementando estas dos últimas actividades, se ha elaborado un plan de control y vigilancia para el PNIMCC.

#### ***Actividad 1.1.4. Instalación del Comité Gestión del PN-IMCC.***

El CG fue instalado en diciembre del 2008 y se han realizado las reuniones de la Comisión Ejecutiva y la Asamblea Ordinaria del 2009.

#### ***Actividad 1.1.5. Organización, Integración y Capacitación de autoridades locales y CCNN para su participación en el control y vigilancia del PNIMCC.***

El plan de capacitación elaborado conjuntamente con la Jefatura, y en estrecha coordinación con esta instancia se lo implementó totalmente, contando con el apoyo de instituciones como la Jefatura del PN Cordillera Azul, CIMA, PAV, APECO, SERNANP y de capacitaciones propias realizadas por la Jefatura del PNIMCC y personal del proyecto, que han sido dirigidas al personal de esta Jefatura, a los guardaparques voluntarios del PNIMCC y la RCT, los comités de vigilancia de ambas ANP, autoridades locales y población de las comunidades.

#### **Resultados 1.2: 12 CCNN, autoridades y sociedad civil, conocen, están identificados y participan de la gestión del PNIMCC**

La única actividad no realizada de acuerdo a lo programado es la referente al plan maestro. Como se explicó anteriormente; la propuesta de este documento, elaborada durante la fase I, quedó descontextualizada por la creación del PNIM-CC con un área menor a la propuesta. Asimismo, la actualización de este plan maestro no ha sido culminada hasta la fecha.

#### ***Actividad 1.2.1. 5 talleres de difusión de la gestión del PNIMCC dirigido a autoridades locales y sociedad civil***

Se han desarrollado todos los talleres de difusión del PNIMCC planificados, además se elaboró un plan de difusión para esta ANP.

**Actividad 1.2.2. Publicación de una versión resumida del plan maestro y desarrollo de una campaña para su difusión**

APECO, ong peruana que está encargada de actualizar el plan maestro del PNIMCC, tiene planificado culminar esta tarea a fines de abril 2010 y requerirá mayor tiempo para su aprobación. Hasta la fecha de elaboración del presente informe, el Plan Maestro no ha culminado su proceso de elaboración.

**Actividad 1.2.3. Publicación de afiches, publicaciones técnicas y otros materiales que difundan los valores del PNIMCC como lugar de protección, de investigación y destino turístico. Ecuador - Perú**

Se ha culminado con la impresión de 3 publicaciones, 100 ejemplares de cada publicación se han enviado a ITTO (50 a Japón y 50 a Brasil). Las cartillas sobre las escuelas de campo han sido publicadas mas el presupuesto no alcanzó para publicar el atlas nacional y el atlas binacional.

**Actividad 1.2.4. Elaborar una página Web del PNIMCC. Ecuador – Perú.**

La página Web de la Cordillera del Cóndor ([www.cordilleradelcondor.org](http://www.cordilleradelcondor.org)) está en constante actualización y se espera culminarlo y actualizarlo a fines de febrero 2010.

**Resultado 1.3: 2 Líneas de investigación compartidas entre Ecuador y Perú a nivel de los ecosistemas de la cordillera del Cóndor en ejecución**

Si bien no se pudo realizar la investigación conjunta planificada con el componente ecuatoriano, cada componente desarrolló una investigación dentro de la Cordillera del Cóndor, cuyos temas son acordes a lo consignado en la Estrategia del CCACK.

**Actividad 1.3.1. Integración de los planes de Investigación de Ecuador y Perú para lograr un plan binacional de investigación para el manejo de ecosistemas compartidos. Ecuador - Perú**

Se culminó el documento de la estrategia del corredor de Conservación Abiseo – Cóndor – Kutukú, esperamos que este documento sea empoderado por las instituciones decisoras de cada país.

**Actividad 1.3.2. Desarrollo de metodologías de restauración de ecosistemas afectados por efectos de la guerra y explotación minera de oro. Ecuador – Perú**

Documento publicado y distribuido.

**Actividad 1.3.3: Estudio sobre riqueza, endemismo y estado de salud de la flora y la fauna según diferentes hábitats y pisos altitudinales en la Cordillera del Cóndor. Ecuador - Perú, el presupuesto está en el proyecto de Ecuador**

La estructura económica del proyecto no ha designado partida alguna para esta actividad en el componente peruano.

**Resultado 1.4: 152 873 ha del PNIMCC con monitoreo de la gestión y diversidad biológica en ejecución**

Tal como se explicó en el resultado 1.1., el área creada del PNIMCC es de 88,700 ha, que sumada a las 138,970.41 su zona de amortiguamiento, totalizan 227,670.41 ha cuya gestión y diversidad biológica han sido monitoreadas.

***Actividad 1.4.1. Implementación de un sistema de información geográfica (SIG) del PNIMCC y un banco de datos biológicos.***

El SIG del PNIM-CC ha sido actualizado hasta el final del proyecto. Este SIGA se ha consolidado con el SIG de Fundación Natura.

***Actividad 1.4.2. Levantamiento de información de las poblaciones más importantes de flora y fauna***

La investigación fue realizada, mas por problemas sociales que aumentaban la inseguridad en la zona fue interrumpido, no obstante, se obtuvo una caracterización en botánica, mastozoología, ornitología y herpetofauna del sector Cucuasa dentro del PNIMCC..

***Actividad 1.4.3. Control de cambios en el paisaje en base a imágenes de satélite e información de campo.***

Esta actividad compila la interpretación de dos grupos de imágenes satelitales. Lo destacado del informe es que las áreas deforestadas en el PNIMCC y su zona de amortiguamiento son mínimas y concentradas en las comunidades indígenas.

***Actividad 1.4.4. Organización de 2 talleres de monitoreo de las actividades y del logro de resultados.***

Actividad cumplida.

**RESULTADO1.5 Gestión coordinada de la conservación de la Cordillera del Cóndor entre Ecuador y Perú en ejecución**

Incluso con todo el escenario político – social muy complicado durante la ejecución de las actividades, el proyecto aportó significativamente en la conservación de la Cordillera del Cóndor, convirtiéndose en piedra angular para establecer los mecanismos idóneos de articulación de la población local con los conceptos de conservación.

***Actividad 1.5.1. Fortalecimiento y ampliación del comité Técnico Binacional para la gestión coordinada en la Cordillera del Cóndor. Ecuador – Perú***

Si bien no obtuvimos el impacto deseado, el comité técnico binacional fue fortalecido con la elaboración de la estrategia del CCACK, como resultado de ello, APECO, ONG peruana, ha manifestado su predisposición para articularse en la gestión de la Cordillera del Cóndor.

***Actividad 1.5.2 Elaboración de la Estrategia del Corredor de Conservación Ecuador-Perú. Ecuador - Perú***

Actividad culminada. Parte de esta estrategia servirá de insumo como resultado de la tercera fase del proyecto.

***Actividad 1.5.3: Creación de una Red Regional (Perú-Ecuador) de Actores que dinamice el proceso de la creación del Corredor de Conservación Ecuador Perú***

La estructura económica del proyecto no ha designado partida alguna para esta actividad en el componente peruano; sin embargo pese a no contar con presupuesto a nivel Peru se ha apoyado con la participación de diferentes actores estatales y privados en los talleres del CCACK.

**Resultado 2.1: Las Comunidades Indígenas de la Cordillera del Cóndor, Shuar (Ecuador) y Awajún-Wampis (Perú), han restablecido sus vínculos y mejorado sus prácticas de manejo de los recursos naturales**

Sin duda alguna este resultado fue logrado con creces, los pueblos indígenas shuar y wampis se han integrado en gran medida, asumiendo el liderazgo en las actividades de conservación de sus recursos y de sus lineamientos de desarrollo.

***Actividad 2.1.1. Implementación de encuentros binacionales para el intercambio y sistematización de experiencias de manejo de los recursos naturales. Ecuador – Perú.***

Los dos encuentros binacionales fueron desarrollados en el 2008.

***Actividad 2.1.2. Diseño e Implementación de un plan de fortalecimiento de las capacidades de gestión de recursos naturales de las organizaciones indígenas. Ecuador – Perú.***

El fortalecimiento de FECOHRSA fue clave para que esta actividad pueda desarrollarse, asimismo, parte de sus comunidades afiliadas del Alto Santiago han sido beneficiarias directas del proyecto, contribuyendo a la implementación de esta actividad. A fines del proyecto, FECOHRSA y CGPSHA mantenían coordinación frecuente para la gestión de sus recursos naturales.

**Resultado 2.2: 10 Comunidades Indígenas ubicadas en la zona de Amortiguamiento del PNIMCC han mejorado su desarrollo, en base a la implementación de planes de manejo de sus recursos naturales**

Finalmente fueron 8 comunidades indígenas las que aportaron al cumplimiento de este resultado y es el resultado que sustentó la continuidad del proyecto en los momentos de mayor inestabilidad social en el sector.

***Actividad 2.2.1. Ordenamiento del territorio y priorización del uso de los recursos naturales de las comunidades indígenas en forma participativa***

No obstante las comunidades indígenas son reacias a las actividades relacionadas directamente con su territorio, se pudo elaborar conjuntamente las propuestas de zonificación en 7 de las 8 comunidades beneficiarias y la ejecución de planes de manejo de recursos naturales.

Sobre esta actividad, cabe señalar, que estos conceptos son relativamente álgidos como producto de los paros indígenas; por ello, lo avanzado por el proyecto es una iniciativa que requiere de continuidad.

***Actividad 2.2.2: Desarrollo de una propuesta técnica que mejore los sistemas productivos tradicionales de las comunidades Indígenas.***

El documento final ha sido publicado y distribuido, asimismo, las escuelas de campo implementaron la metodología con las comunidades beneficiarias.

### ***Actividad 2.2.3: Desarrollo y ejecución de planes de manejo de recursos naturales en los territorios de las comunidades indígenas***

14 planes de manejo han sido elaborados, socializados y validados en asambleas comunales, mas las comunidades beneficiarias manifestaron su posición para no entregar estos documentos a la jefatura del PNIMCC. Esto debido a que aún existe temor de entregar información a las entidades estatales. Cabe señalar que los objetivos de estos planes son netamente para recuperación de población y autoconsumo, mas no para fines comerciales.

#### **Actividades no programadas**

##### *Elaboración de documentos de gestión del PNIM-CC*

Toda vez que el PNIM-CC no tiene plan maestro, durante la fase II del proyecto elaboramos planes de difusión, capacitación y control y vigilancia comunal. Actividades que no fueron programadas mas fueron fundamentales para apoyar la gestión del PNIM-CC.

##### *Mejoramiento de sistemas tradicionales de producción*

El proyecto propuso desarrollar una propuesta técnica; sin embargo, la expectativa y necesidad de la población indígena demandó una intervención directa en campo; por ello, además de elaborar la propuesta metodológica para el mejoramiento de los sistemas tradicionales productivos, implementamos en campo esta propuesta.

##### *Incidencia en la Política de Conservación y Gestión de ANP*

La política peruana cambió con el nuevo gobierno (a partir del 2006), uno de los cambios a favor de la conservación y gestión de ANP fue la creación del Ministerio del Ambiente (MINAM) que incluyó la creación del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado (SERNANP).

### **3.3. PROGRAMA**

Inició: Octubre del 2007.

Culminación: Febrero 2010.

Tiempo programado: 24 meses.

Extensión: 05 meses.

Duración total (\*): 29 meses.

(\*) Este tiempo es en relación a las actividades en campo, a partir del 1° de marzo del 2010, se continuó la ejecución de fondos en relación a la impresión de publicaciones y auditoría financiera final del proyecto.

### **3.4. INFORMACIÓN FINANCIERA**

#### **CANTIDAD TOTAL DE GASTOS**

El presupuesto aprobado para el proyecto y financiado por ITTO fue de US\$ 577,800; de los cuales US\$500,000 fueron destinados a la agencia ejecutora Conservación Internacional para la implementación del proyecto y US\$ 77,800 fueron destinados a ITTO para el monitoreo y gastos administrativos.

Al 30 de abril del 2010 el gasto total realizado para la implementación del proyecto fue de US\$ 493,779.. El saldo será utilizado para el pago de los honorarios por la auditoría final del proyecto y el envío de los informes finales a ITTO-Yokohama.

#### **ANÁLISIS DE LOS INSUMOS APLICADOS**

A nivel general, la partida que representó mayor inversión que la programada fue la de gastos de viaje (*Duty travel*), con un saldo negativo cercano a los US \$ 3,000; debido a la mayor cantidad de viajes realizados tanto para la implementación de la investigación, las escuelas de campo y los planes de manejo de recursos naturales, así como también para el traslado de las herramientas, equipos y materiales desde el lugar de compra hasta las comunidades.

Por otro lado, los saldos de las partidas de subcontratos (*Subcontracts*) y gastos varios (*Miscellaneous*) aparecen positivos.

En el caso de subcontratos, los más de US\$ 5,000 no ejecutados corresponden en su mayoría a la no ejecución de los programas radiales. En base a los análisis respectivos y las coordinaciones con la Jefatura del PNIM-CC, dichos programas no representaban prioridad en la zona, ya que las emisoras radiales no tienen cobertura en las comunidades beneficiadas y colindantes a esta ANP.

El saldo en la partida gastos varios se utilizará para el pago de la auditoría financiera final del proyecto y el envío de la documentación a ITTO-Yokohama.

Finalmente, el presupuesto ejecutado en los rubros de personal (*Project personnel*), bienes de capital (*Capital items*) y bienes consumibles (*Consumable items*) se ajustaron a lo planificado.

En los anexos 1 y 2 se presentan el Estado de Uso de Fondos por Actividades y el Estado de Flujo de Fondos del proyecto al 30 de abril del 2010, fecha de cierre para la realización de la auditoría financiera del proyecto.

#### **ANÁLISIS DE LOS APORTES**

Los montos de los aportes correspondientes a las tres instituciones inmersas en el proyecto (ITTO, CI-PERÚ, INRENA) han sido cumplidos de acuerdo a lo estipulado en el contrato. En el caso específico de INRENA, este aporte ha sido mayor al comprometido inicialmente. Ver Anexo 3.

## **4. RESULTADOS DEL PROYECTO Y PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS**

### **4.1. LOGRO DE LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

#### ***Objetivo Específico N° 01***

Lograr la conservación de una muestra representativa de los bosques montanos tropicales, de su fauna, flora, paisaje y de los espacios importantes en la cosmovisión Awajún-Wampis, a través de la ejecución del Plan Maestro del Parque Nacional Cordillera del Cóndor-PNCC.

Comentario:

No obstante la creación del PNIMCC con un área recortada a la propuesta y los impases sociales que esto ocasionó, el proyecto aportó significativamente a la consolidación de esta importante ANP, mediante el fortalecimiento de las capacidades

e infraestructura de la Jefatura respectiva y apoyando fuertemente el proceso de sensibilización e identificación de las comunidades indígenas con esta ANP, asimismo, la investigación realizada en el sector de la quebrada Cucuasa dentro del PNIMCC confirma la alta importancia en biodiversidad de esta zona.

Si bien el plan maestro aún no ha sido actualizado hasta la fecha, se elaboraron e implementaron planes de capacitación, control y vigilancia, señalización y difusión del PNIMCC, asimismo, el impulso dado con la estrategia del CCACK sobre la importancia de las ANP como núcleos de conservación de biodiversidad y cultura aportó en gran medida a la puesta en escena de la Cordillera del Cóndor.

Por otro lado, el fortalecimiento de las capacidades técnicas de 08 comunidades indígenas asentadas en la zona de amortiguamiento del PNIM-CC aportó significativamente en la conservación de la Cordillera del Cóndor.

### **Objetivo Específico N° 02**

Mejorar las capacidades de manejo sostenible de los recursos naturales en las comunidades indígenas de la Cordillera del Cóndor.

Comentario:

Este objetivo ha sido cumplido a cabalidad, que sumado al mejoramiento de los sistemas tradicionales de producción han generado una iniciativa que urge de continuidad y de fortalecimiento de las capacidades locales y mayor sensibilización sobre la importancia de los procesos de ordenamiento territorial y generación de alternativas económicas ambientalmente amigables.

El tiempo de ejecución de la segunda fase del proyecto ha generado las condiciones básicas para la implementación de planes de manejo de recursos naturales y sistemas agroforestales, asimismo, la población beneficiada ha tomado conciencia sobre la importancia de racionalizar el uso de todos sus recursos, incluyendo aquellos que carecen de planes de manejo.

Este cambio de actitud debe ser fortalecido con actividades concretas en aras de mantener la motivación de la población y de consolidar las experiencias exitosas conseguidas con las Escuelas de Campo.

## **4.2. IMPACTO DEL PROYECTO**

### **4.2.1. CONTEXTO GENERAL AL INICIO DEL PROYECTO**

#### **4.2.1.1. A Nivel Nacional**

##### *a. Políticas y programas sectoriales*

Las políticas nacionales enfocaron el desarrollo de Condorcanqui en la minería y el petróleo, estrategia no consultada con la población indígena e interpretada por ellos como una imposición del gobierno de turno hacia sus derechos y atentatoria a su bienestar. Esta decisión estatal, fue percibida como un desmedro en el interés del Estado sobre los procesos de conservación iniciados en la Cordillera del Cóndor, reflejándose en el otorgamiento de petitorios mineros en el área no otorgada como PNIM-CC y el otorgamiento de la Concesión Petrolera del lote 116, que se traslapa con comunidades indígenas y con la Reserva Comunal Tuntanain.

Asimismo, como parte de la estrategia política para impulsar la puesta en marcha del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos de Norteamérica, el gobierno de turno

decretó un paquete de leyes que, en su mayoría, fueron considerados como perjudiciales por la población indígena.

Por otro lado, el Estado implementó un programa de apoyo social denominado Juntos, el cual otorga una cantidad mensual de plata a la población catalogada en extrema pobreza. En Condorcanqui las beneficiadas son las madres de familia indígenas, este dinero, teóricamente, debe ser utilizado para cubrir necesidades básicas insatisfechas. Sin embargo, esta entrega de dinero, al no ser condicionada, ha sido percibida por la población indígena como un regalo del Estado y es utilizada a criterio del beneficiado.

Necesario es mencionar la creación del Ministerio del Ambiente – MINAM durante los primeros años del actual gobierno, que significó una reestructuración de las instancias nacionales que administran las áreas naturales protegidas (ANP), que ahora está en manos del Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado – SERNANP, adscrita al MINAM.

#### *b. Gestión de ANP*

La creación del PNIM-CC con un área mucho menor a la propuesta rompió la confianza de la población indígena con el Estado, sobretodo entre los sectores del Cenepa y Comainas con la Jefatura de esta ANP. Asimismo, la población indígena culpó directamente a la Jefatura del PNIMCC y a Conservación Internacional de la creación del PNIM-CC con área reducida, imputando que ambas instituciones estuvieron involucradas en el otorgamiento de los petitorios mineros en el área que no fue otorgada como parque nacional.

Parte de las consecuencias negativas de la creación del PNIM-CC con área reducida, la propuesta del plan maestro elaborado durante la fase I del proyecto quedó desactualizada, imposibilitando su aprobación; es decir, esta ANP quedó sin la principal herramienta de gestión.

Adicionalmente, la Jefatura del subsistema de ANP atravesaba una situación bastante álgida, ya que el presupuesto otorgado por el Estado era ínfimo y no permitía el desarrollo de las actividades básicas para la gestión de las ANP.

Ante este contexto, la Jefatura de estas ANP atravesó una situación muy crítica para cumplir sus responsabilidades.

#### *c. Gestión de recursos naturales y sistemas productivos*

Antes de la implementación de la fase II del proyecto, las comunidades indígenas beneficiadas carecían de experiencias relacionadas al manejo de sus recursos naturales. Asimismo, salvo el inicio de experiencias con sistemas agroforestales en dos comunidades, no había iniciativas para el mejoramiento de sus sistemas productivos.

Mención aparte, los procesos anteriores sobre ordenamiento territorial confundieron más a la población; los temores en la población indígena sobre este proceso radicaron en el alto nivel de desinformación sistemática, sustentando que procesos como este y el de manejo de recursos naturales eran implementados por las ONG y proyectos del Estado para la compra de sus territorios y del material genético de sus bosques.

*Económicamente*, la articulación a mercados formales era mínima y se concentraba en la venta de cerdos y esporádicamente a carne de monte y madera. Las plantaciones de cacao desarrollados por un proyecto anterior estaban descuidadas y no

productivas. En general, eran pocas familias de las ocho comunidades beneficiarias que tenían ingresos económicos por la venta de sus productos o recursos naturales.

#### *d. Entorno Físico*

En las comunidades beneficiadas por la fase II del proyecto, las condiciones de infraestructura y comunicación eran básicas, en el mejor de los casos contaban con una escuela, una posta, una radio de frecuencia y dos comunidades habían implementado el entubado de agua proveniente de puquios.

El eje vial N° 05 planificado en el marco de desarrollo binacional había sido reiteradamente negado por la población indígena, quienes ven como amenaza la construcción de una carretera que atravesase la zona del distrito de Santiago, tanto por la margen derecha o izquierda del río Santiago. Asimismo, no existe transporte público hasta las comunidades beneficiadas.

#### **4.2.1.2. A Nivel Binacional**

A nivel binacional, antes del proyecto, los pueblos Wampis y Shuar estaban alejados, no existían canales fluidos de comunicación y los pocos lazos que aún se mantenían eran a nivel familiar, las federaciones indígenas de ambos lados no coordinaban actividades binacionales de desarrollo y salvo dos o tres comerciantes mestizos, no existía flujo económico binacional realizado por población de estos pueblos.

Por otro lado, el sector ecuatoriano de la Cordillera del Cóndor avanzaba considerablemente; en el sector peruano, la ausencia de proyectos y políticas de desarrollo para la Cordillera del Cóndor era la principal desventaja del sector.

El componente ecuatoriano de la fase II del proyecto inició actividades un año antes que el componente peruano, significando un inconveniente para la coordinación de actividades binacionales.

Debido a la complejidad social en el sector, la idea generada durante la fase I del proyecto sobre la propuesta de creación de una Reserva de Biósfera en el norte del Marañón se debilitó, fortaleciéndose más el concepto para el trabajo de áreas transfronterizas a través de un Corredor de Conservación Binacional, predefinido como Abiseo – Cóndor – Kutukú.

#### **4.2.2. CONTEXTO GENERAL AL FINAL DEL PROYECTO**

Concretamente, los aportes del proyecto son:

##### **4.2.2.1. Productos Tangibles**

*Fortalecimiento de la Gestión de ANP en Condorcanqui:*

- Elaboración e implementación de un plan de capacitación, difusión, control y vigilancia del PNIM - CC.
- Ejecución de la investigación para la caracterización de flora y fauna del sector Alto Cucuasa – quebrada Cucuasa – PNIM - CC.
- Análisis del cambio de paisaje del PNIM - CC en base a imágenes satelitales.
- Implementación del banco de datos geográficos y biológicos del PNIM - CC.
- Señalización de los linderos críticos del sector norte del PNIMCC.
- Construcción y equipamiento del Centro de Vigilancia Comunal del Alto Santiago - PNIMCC, sector Escudero.

- Construcción de la oficina de enlace de coordinación Soledad.
- Equipamiento del comité de vigilancia comunal del Alto Santiago y de los guardaparques del PNIMCC.
- Presidencia del CG unificado del PNIMCC y RCT, así como apoyo económico para las asambleas ordinarias y reunión de la comisión ejecutiva.
- Apoyo económico en la ejecución de patrullajes.
- Apoyo cartográfico para las actividades de la Jefatura.

*Lazos Wampis – Shuar Arutam:*

- Desarrollo de dos grandes encuentros binacionales de pueblos Wampis – Shuar (200 personas aproximadamente en cada encuentro).
- Elaboración de la agenda de desarrollo binacional de los pueblos Wampis – Shuar, la cual fue presentada a autoridades ecuatorianas y a la embajada peruana en Quito – Ecuador.
- Apoyo económico para las reuniones de las comisiones binacionales Wampis – Shuar.
- Apoyo en el empoderamiento de las dirigencias Wampis y Shuar para el desarrollo de sus pueblos.

*Conservación Binacional de la Cordillera del Cóndor:*

- Elaboración de la Estrategia del Corredor de Conservación Cóndor – Abiseo – Kutukú.
- Publicación técnica “Propuesta Metodológica para la Restauración de Ecosistemas Degradados en el Ámbito de la Cordillera del Cóndor”.
- Desarrollo una página web de la Cordillera del Cóndor ([www.cordilleradelcondor.org](http://www.cordilleradelcondor.org)).
- Consolidación de la metadata de ambos componentes del proyecto sobre la Cordillera del Cóndor.
- Elaboración de un atlas binacional sobre la Cordillera del Cóndor, no publicado.

*Mejoramiento de los Sistemas de Producción Tradicional y Manejo de Recursos Naturales*

- 14 Planes de Manejo con reglamento interno de uso de recursos naturales elaborados y en implementación.
- Mejoramiento de los sistemas tradicionales de producción en base a la implementación de sistemas agroforestales con un fuerte componente en cacao.
- Publicación de tres documentos técnicos para el mejoramiento de sus sistemas tradicionales de producción y manejo de recursos naturales.
- Elaboración de un atlas nacional con información de las comunidades beneficiadas por el proyecto, no publicado.
- Establecimiento de las escuelas de campo como la herramienta óptima para la capacitación práctica de las comunidades indígenas del Alto Santiago orientados al mejoramiento de sus sistemas tradicionales y manejo de recursos naturales.
- Empoderamiento de la población beneficiaria del proyecto para el manejo sostenible de sus recursos naturales.
- Fortalecimiento de la organización Indígena FECOHRSA, quien apoya más activamente al desarrollo de sus comunidades afiliadas.
- Inserción a pequeña escala en mercados formales de cacao.

**4.2.2.2. Las Políticas y Programas Sectoriales**

Al final del proyecto el contexto político y los programas sectoriales han generado un nuevo entorno en aras de la conservación, y son:

- La Presidencia del Consejo de Ministros – PCM, ha suspendido indefinidamente la concesión de exploración a la minera Afrodita quienes realizarían actividades en la Cordillera del Cóndor – sectores Comaina y Cenepa.
- La audacia del Ministerio del Ambiente está liderando la promoción para la reconsideración del área otorgada al PNIM-CC ha sido interpretada por la población indígena como el mejor indicador de apoyo e identificación con sus prioridades.
- El SERNANP, como ente nacional de gestión de ANP, ha tomado como referencia las estrategias del proyecto para replicarlas en otras iniciativas binacionales de conservación de recursos naturales y desarrollo de poblaciones locales.
- El presupuesto de la Jefatura del subsistema de ANP de Condorcanqui para este año es mucho mayor y considera apoyo a las actividades productivas y manejo de recursos naturales en la zona de amortiguamiento del PNIM-CC. Adicionalmente, el proyecto de apoyo a su gestión del FONDAM continúa por este año garantizando el componente económico para todas las actividades programadas en este 2010.
- La Municipalidad Provincial de Condorcanqui implementará un proyecto para la elaboración y ejecución de planes de manejo con fines maderables en las comunidades indígenas.

#### **4.2.2.3. El Entorno Físico**

No se han dado cambios significativos en el entorno físico durante la ejecución del proyecto, salvo la entrega de televisores y una antena de señal abierta otorgada a 6 de las 8 comunidades beneficiarias por el Ministerio de Transporte y Comunicación.

Cabe señalar que a fines de mayo del 2010, el Ministerio de Transporte y Comunicaciones debió de culminar el estudio de pre - factibilidad del Eje Vial N° 05 – Sector Peruano, definiéndose el sistema a construirse para unir Ecuador con Perú por la provincia de Condorcanqui.

### **4.3. PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS**

#### **4.3.1. PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROYECTO**

Inicialmente el escepticismo hacia el proyecto fue general, no solo de la población beneficiada sino de las dirigencias e instituciones privadas y estatales. La complejidad socio – política fue un constante desanimo para la población en relación a la continuidad del proyecto.

Sin embargo, a medida que las escuelas de campo funcionaban, la población comenzó a identificarse con los objetivos, no sólo del proyecto sino de la consolidación de las ANP y de la conservación de la Cordillera del Cóndor.

La población beneficiada fue clave en la estrategia para combatir la desinformación sistemática en contra del proyecto, muchos de ellos se convirtieron en líderes y embajadores anónimos de la importancia de conservación de la Cordillera del Cóndor y la gestión del PNIM-CC. Tal es así, que el número de guardaparques voluntarios se duplicó en el último año del proyecto, y la consolidación del comité de vigilancia comunal del Alto Santiago fue puntal de control y vigilancia coordinada con la Jefatura del PNIM-CC.

Dos actividades puntuales nos demostraron que la población beneficiada incluyendo a FECOHRSA estaba totalmente identificada con el proyecto, el PNIM-CC y la Cordillera del Cóndor:

i) La construcción del Centro de Vigilancia del Alto Santiago – Sector Escudero dentro del PNIM-CC: pobladores de las ocho comunidades beneficiadas del proyecto liderados por el presidente de FECOHRSA hicieron prevalecer su decisión a un grupo de comuneros de la comunidad de Dos de Mayo quienes quisieron boicotear en más de una vez la construcción de este importante local.

ii) La investigación dentro del PNIMCC: las negociaciones fueron bastante duras con las comunidades, incluso con las beneficiadas. El tema de investigación aún es bastante delicado en la zona, sin embargo, conseguimos la autorización para realizarla gracias al apoyo de FECOHRSA, la Jefatura y líderes de la zona. Es necesario mencionar que, la investigación no se realizó en el tiempo planificado, toda vez que fuimos advertidos sobre un grupo de pobladores ajenos al proyecto que se encaminaba al punto de investigación para capturar a los investigadores, ante tal amenaza fue la misma población beneficiada quienes nos apoyaron en el retiro del personal de investigación brindándonos seguridad y garantizando el transporte del material recolectado.

En la parte binacional, la respuesta de la población wampis superó las expectativas, ya que líderes y dirigentes tomaron la iniciativa para la continuidad de las reuniones con sus homólogos ecuatorianos, trasladando sus acuerdos sobre manejo de recursos naturales y mejoramiento de sistemas productivos hacia el proyecto, enriqueciendo de esta forma el intercambio de información entre ambas partes.

#### **4.3.2. USO DE LOS RESULTADOS DEL PROYECTO**

En cuanto al uso de los resultados por parte de los beneficiarios, la Jefatura del subsistema de ANP de Condorcanqui, además de ser nuestro principal aliado, es también nuestro principal beneficiario. Las estrategias técnicas y mecanismos de integración social elaboradas por el proyecto y con las recomendaciones de la Jefatura, han sido empoderados por esta instancia, quienes con las adecuaciones respectivas a la dinámica social, siguen implementándolas en el Alto Santiago y replicándolas en otros sectores.

En las poblaciones indígenas beneficiadas directamente por el proyecto, los resultados obtenidos por el proyecto han significado un gran aporte para su desarrollo familiar y comunal. El paquete tecnológico para el mejoramiento de sus sistemas productivos sigue en implementación y algunos pobladores están replicándola en las parcelas de sus familiares.

En el tema de recursos naturales, algunas comunidades mantienen la implementación de las estrategias de manejo, mas la falta de acompañamiento posterior al proyecto significaría un estancamiento en el proceso de monitoreo y actualización de estas estrategias.

A nivel de gestión de áreas fronterizas, esperamos que las herramientas elaboradas y espacios generados sean empoderados por los Ministerios del Ambiente de ambos países en aras de la conservación conjunta de la Cordillera del Cóndor y del Corredor de Conservación Abiseo – Cóndor – Kutukú.

Binacionalmente, los espacios de intercambio de experiencias y de coordinación entre los pueblos wampis y shuar – arutam generados durante el proyecto han servido para que ellos puedan establecer sus lineamientos de desarrollo conjunto.

#### **4.4. SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO**

La gestión del PNIM-CC está garantizada con el aumento del presupuesto otorgado a la Jefatura, que adicionado al proyecto de apoyo financiado por FONDAM, garantizan las actividades propias de la Jefatura sin sufrir impases por factores económicos.

La coordinación binacional de los pueblos wampis y shuar – arutam está encaminada e incluso meses antes que el proyecto termine, ellos solventaban sus reuniones y coordinaciones.

Los sistemas agroforestales establecidos para el mejoramiento de los sistemas tradicionales de producción indígena pueden tener un traspié si las condiciones climáticas son adversas al cultivo de cacao, ya que este es el principal producto factible de venta. La Jefatura del ANP manifestó que parte de su presupuesto está destinado a fortalecer las capacidades técnicas en base al paquete tecnológico implementado por el proyecto.

El manejo de recursos naturales requiere de acompañamiento, además, al ser esta actividad un proceso de cambio de concepción sobre el uso de recursos naturales, es necesario mantener la asistencia técnica por unos dos años adicionales, sin ello, es muy probable que las estrategias planteadas sean ejecutadas por una minoría y no se genere la recuperación poblacional de estos recursos.

Las iniciativas de gestión de áreas naturales protegidas y las coordinaciones binacionales orientadas a la conservación conjunta de la Cordillera del Cóndor requieren de fortalecimiento, si bien hay acercamiento entre ambos Ministerios del Ambiente, ésta es puntual para la réplica del programa Socio Bosque del Ecuador. El territorio Shuar – Arutam es un área conservada, que sumada a las comunidades del Alto Santiago y las el PNIMCC forman un importante núcleo de protección de la Cordillera del Cóndor, es en ese sentido, que se requieren generar espacios de coordinación entre la Jefatura del PNIMCC y las dirigencias de ambos pueblos para establecer lineamientos comunes de conservación y desarrollo social.

Sobre la Estrategia de Conservación Abiseo – Cóndor – Kutukú, se plantea que este importante esfuerzo sea empoderado por los Ministerios del Ambiente o sus instancias respectivas de gestión de ANP para que promuevan la implementación de esta herramienta.

### **5. EVALUACIÓN Y ANÁLISIS**

#### **5.1. ANÁLISIS DEL FUNDAMENTO Y DEL PROCESO DE IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO**

Estructuralmente el proyecto fue bien planteado y adecuado a la época en que se formuló, los resultados propuestos, la estrategia de intervención y los aliados estratégicos fueron bien identificados; sin embargo, el contexto socio político cambió drásticamente en el lapso de tiempo desde la elaboración hasta la implementación de la fase II, implicando una adaptación de la estrategia para el desarrollo del proyecto.

Por otro lado, el proceso de elaboración de la propuesta necesitó mayor involucramiento de las comunidades indígenas beneficiarias, ya que para la mayoría de la población desconocía el tenor del proyecto.

## **5.2. ANÁLISIS DE LA EFECTIVIDAD DEL PROCESO DE IDENTIFICACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA, LOS OBJETIVOS, LA ESTRATEGIA OPERATIVA Y LOS SUPUESTOS Y RIESGOS DEL PROYECTO**

Enmarcado en el contexto en el cual se elaboró la propuesta, ésta fue muy bien diseñada a todo nivel.

Es necesario recalcar, que las políticas de desarrollo y conservación para Condorcanqui en ese entonces, eran totalmente favorables para la gestión de las ANP, el desarrollo de la población local y la conservación de la Cordillera del Cóndor. Esto sumado a la alta sinergia establecida con la población indígena, sus federaciones y las entidades inmersas en la gestión y conservación de las ANP y la Cordillera del Cóndor durante la fase I, fueron sin duda alguna pieza clave para que la propuesta de la fase II sea un documento muy bien diseñado y orientado, en ese contexto, para aportar al desarrollo de la población indígena y conservación de la Cordillera del Cóndor.

Lamentablemente, las políticas de desarrollo del gobierno entrante significaron un cambio en desmedro de la gestión y conservación de esta área. Asimismo, las reacciones sociales y las decisiones políticas quedaron fuera del alcance del proyecto, siendo necesaria la adaptación constante de la estrategia de intervención para el logro de los objetivos.

## **5.3. ANÁLISIS DE LAS DIFERENCIAS MÁS CRÍTICAS ENTRE LA ELABORACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

Durante los 3 años transcurridos entre la elaboración de la propuesta hasta el inicio del proyecto, el cambio de gobierno implicó variaciones drástica en la política de desarrollo en Condorcanqui. La prioridad dada a la minería e hidrocarburos por el gobierno de turno, disminuyó los avances en los procesos de conservación de la Cordillera del Cóndor. Asimismo, durante estos tres años, las expectativas de la población eran mayores, las necesidades básicas insatisfechas más álgidas y la presión a sus recursos naturales más fuerte.

Este nuevo contexto no era imaginable ni considerado un posible riesgo durante la elaboración de la propuesta. La reacción social ante las decisiones políticas fue igual de drástica y fue agravándose a medida que la población indígena percibía estas decisiones como una amenaza directa a su bienestar y desarrollo.

La eficiencia y efectividad en la adaptación de la estrategia del proyecto ante los constantes revuelos sociales en la zona, garantizaron la consecución de los objetivos programados; no obstante, el nivel de impacto deseado en los resultados binacionales fue perjudicado debido a que los esfuerzos se enfocaron en el sector nacional, toda vez que se requería sostener y consolidar la gestión y conservación de las áreas naturales protegidas y de la Cordillera del Cóndor en este sector.

Las diferencias más saltantes entre la elaboración y ejecución del proyecto se resumen en:

*Contexto socio – político drásticamente diferente para la implementación del proyecto:*

Las políticas estatales basaron la estrategia de desarrollo socio económico de la provincia de Condorcanqui en la explotación de minerales y de hidrocarburos, lo cual sumado a la creación del PNIMCC con un área menor a la propuesta y la dación del paquete de decretos legislativos en el marco del tratado de libre comercio con Estados Unidos, ocasionaron que una convulsión social en el sector indígena que repercutió con dos paros en los años 2008 y 2009 cuyos resultados afectaron el normal desarrollo de las actividades de todas las instituciones de Condorcanqui y más a las que trabajamos en las comunidades indígenas.

Paralelamente, este contexto implicó que la Jefatura y el proyecto enfoquemos nuestros esfuerzos en la recuperación de los lazos de confianza con las comunidades indígenas y el establecimiento de nuevas estrategias de sensibilización e intervención con nuestra población objetivo. Asimismo, debido a la fuerte presión social, la Jefatura enfocó todos sus esfuerzos en la consolidación de las ANP no pudiendo participar plenamente en las actividades binacionales planteadas en el proyecto orientadas a la gestión coordinada de áreas protegidas.

*La desigualdad en los tiempos de inicio de los dos componentes del proyecto:*

El componente ecuatoriano comenzó 6 meses antes, por ello, desde que el componente peruano inició actividades, se tuvieron pocos meses de trabajo conjunto antes del primer paro indígena que alteró toda la planificación binacional realizada para la gestión coordinadas de áreas protegidas. Esta situación empeoró desde febrero del 2009, fecha en la cual el sector indígena ya presionaba al gobierno peruano para la derogación del paquete de los decretos legislativos dados el 2008, provocándose el paro de abril a julio del 2009 cuyos efectos significaron un nuevo enfoque de la estrategia en el apoyo a la Jefatura para la consolidación de ANP y nuevamente recuperar la confianza con las comunidades indígenas. Para ese entonces, el componente ecuatoriano había culminado su etapa de extensión, y si bien se coordinaba para la elaboración del atlas binacional y la formulación de la tercera fase del proyecto, las demás coordinaciones quedaron estancadas ya que el panorama social en Perú indicaba un lento proceso de recuperación.

*Presupuesto*

A nivel presupuestal el tipo de cambio de dólares americanos a nuevos soles fue un factor externo que influyó en la disponibilidad de este recurso para la implementación del proyecto, al inicio del mismo el tipo de cambio bordeaba los S/3.40 y al cierre estuvo cercano a los S/2.80 con picos mínimos de S/2.60.

Adicionalmente, debido a los efectos del paro, el precio del combustible se incrementaba hasta en 20% durante los meses posteriores y teniendo en cuenta los viajes no planificados que teníamos que realizar para manejar los conflictos sociales alteraron el presupuesto inicial.

#### **5.4. EVALUACIÓN Y COMENTARIOS DE LA EFECTIVIDAD O FALTA DE EFECTIVIDAD DEL TIEMPO E INSUMOS DISPONIBLES**

Personal

Durante el desarrollo del proyecto, se suscitaron una serie de cambios en el personal del mismo y en la estructura inicialmente planteada.

Si bien, los promotores indígenas de conservación (PIC) tuvieron un rol protagónico en la primera fase del proyecto, las necesidades técnicas de la población beneficiaria contemplaban la presencia de mayor personal profesional, razón por la cual, desde

enero del 2009, los 6 PIC contratados no fueron considerados en la nueva estructura y se fortaleció la presencia de profesionales con capacitaciones específicas para fortalecer las capacidades técnicas de los beneficiarios enmarcado en las Escuelas de Campo.

Adicionalmente, se suscitaron una serie de cambios en la planilla del proyecto, básicamente por razones personales, las plazas de coordinación, asistencia técnica, especialista en manejo de recursos naturales y especialista SIG sufrieron cambios durante la ejecución del proyecto. Estos cambios significaron distraer esfuerzos no sólo para la inducción del caso, sino para establecer el vínculo de confianza del nuevo personal con los beneficiarios, y que los últimos no vean los cambios de personal como una debilidad del proyecto.

A nivel estructural, y debido a los años de diferencia entre la elaboración y la ejecución del proyecto, las expectativas de desarrollo de los beneficiarios se orientaron a actividades concretas que demandaban la presencia de un profesional agrónomo, la cual fue manejada con la contratación del especialista en ANP, cuyo enfoque fue desarrollar las escuelas de campo en coordinación con el especialista en manejo de recursos naturales para la instalación de sistemas agroforestales.

Una carencia de la estructura inicial del proyecto, es la ausencia de personal administrativo, entendemos que al ser gastos no contemplados para proyectos ITTO, estas labores recargan las responsabilidades del personal del proyecto, sobretodo en el contexto socio – político en el cual se desarrolló la segunda fase del proyecto.

#### Presupuesto

Adicionalmente a la merma en el presupuesto por el tipo de cambio, uno de los gastos no contemplados en la estructura del proyecto fue el traslado de los bienes y materiales comprados. Lamentablemente Santa María de Nieva no reúne las condiciones para la compra de la mayoría de bienes y materiales requeridos por el proyecto, razón por la cual, estas compras fueron realizadas en localidades diversas como Jaén, Chiclayo, Lima e inclusive Iquitos, demandando un alto costo de transporte hacia Nieva y hacia las comunidades beneficiarias.

Otro de los aspectos que recrudesció este rubro fue el efecto post paro, ya que los costos de transporte de carga a Santa María de Nieva se incrementaron así como los costos de combustible, que mantuvieron un alza pico de 20% por tres meses posteriores al paro.

#### Tiempos

Los procesos de ordenamiento territorial, de manejo de recursos naturales y de establecimiento de sistemas agroforestales implican un cambio en la visión del poblador indígena, por ello, dos años de incidencia (al que hay que restarle los impases por los eventos socio políticos) significaron asentar las bases y paquetes tecnológicos de estos temas, requiriendo mayor tiempo de intervención para que estas iniciativas sean reforzadas y generen el impacto necesario en el cambio de visión indígena.

#### Equipos

Una de las grandes dificultades durante el desarrollo del proyecto, fue las condiciones de fluido eléctrico en Santa María de Nieva, si bien los equipos y bienes estipulados en la propuesta eran suficientes para la implementación de la segunda fase, las altas fluctuaciones diarias en el fluido eléctrico significó mayor desembolso para la reparación de los equipos de cómputo, situación que recrudesció a fines del 2009 cuando la sulfatación de los cables del tendido eléctrico provocaron un alza tremenda

en el amperaje del fluido eléctrico que llegó a la sede, ocasionando la quema de todas las computadoras (excepto la laptop y le CPU de SIG que no estaban conectadas), las impresoras, el equipo de internet, estabilizadores y monitores.

Por otro lado, el generador eléctrico y el motor fuera de borda adquiridos en la primera fase del proyecto están bastante desgastados por el uso y su reparación al ser bastante alta no pudo costearse con lo presupuestado para la segunda fase.

#### **5.5. EVALUACIÓN DE LA ANTICIPACIÓN Y REALIDAD DE LAS INFLUENCIAS SUPUESTOS Y RIESGOS, Y LA EFICACIA DE LAS MEDIDAS DE MITIGACIÓN**

Considerando que el Estado representado por el otrora INRENA fue parte activa e importante durante el proceso de sensibilización y elaboración de la propuesta para la creación del subsistema de ANP en Condorcanqui, era impensable que el Estado en sí decidiera crear el PNIMCC con un área recortada y sobretodo que otorgue petitorios mineros en el área no otorgada al PNIMCC.

Debido a ello, es que durante la elaboración de la propuesta no se contempló un supuesto para este contexto y menos aún medidas de mitigación ante las consecuencias sociales y políticas generadas por estas dos decisiones. Sobre todo, tomando en cuenta, que este nuevo contexto adicionado al paquete de decretos legislativos de 2008, generaron una serie de conflictos sociales y desentendimientos en el ámbito del proyecto que conllevó a que los considerandos y supuestos establecidos durante la elaboración del proyecto (como la aprobación del Plan Maestro) no sean aplicables.

Por otro lado, los considerando binacionales también fueron influenciados por el contexto explicado líneas arribas, y si bien se mantuvo la predisposición binacional para el desarrollo fronterizo, los problemas sociales obligaron a enfocar los esfuerzos nacionales en generar soluciones a los paros indígenas y fortalecer la presencia del Estado en la provincia de Condorcanqui.

A nivel de las comunidades indígenas beneficiarias, los considerandos y supuestos consignados en el proyecto fueron acertados en su totalidad.

#### **5.6. EVALUACIÓN LA PARTICIPACIÓN DE LOS BENEFICIARIOS PREVISTOS Y REALES EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

Los beneficiarios del proyecto los podemos dividir en dos grupos: la Jefatura del PNIMCC y las comunidades indígenas asentadas en su zona de amortiguamiento incluyendo a su federación.

A nivel de la Jefatura, la coordinación con esta instancia ha sido muy fuerte a partir del segundo año del proyecto, sobretodo en los procesos de sensibilización y la implementación de la estrategia contra la desinformación sistemática en un contexto de descontento social ante el recorte del PNIMCC y las demás decisiones políticas tomadas por el gobierno central.

Además de los equipos de campo, los puestos de control y los equipos de campo, el proyecto ha aportado significativamente a la Jefatura con la elaboración e implementación de los planes de capacitación, control y vigilancia comunal y difusión, apoyando al posicionamiento de la Jefatura en las comunidades indígenas del Alto Santiago, así como sirviendo de intermediario y fortaleciendo su relación con la

federación respectiva (FECOHRSA – Federación de Comunidades Huambisas del Río Santiago).

No nos queda duda, que las nuevas condiciones presupuestales de la Jefatura consolidarán los procesos iniciados conjuntamente con la fase dos del proyecto.

A nivel de las comunidades indígenas y FECOHRSA, el trabajo con ellos ha significado el esfuerzo más grande del proyecto. Inicialmente, las comunidades indígenas estaban muy resentidas por las decisiones del Estado y con un alto nivel de desconfianza ante todos los proyectos, con mayor énfasis a este proyecto, ya que nos identificaban como culpables por las decisiones políticas.

Poco a poco, y en base al trabajo permanente en las comunidades, los pobladores y FECOHRSA se identificaron con el proyecto, convirtiéndose en nuestros principales aliados y gracias a su apoyo en la implementación de la estrategia contra la desinformación sistemática y su posicionamiento en la zona es que pudimos continuar con el proyecto, incluso después de los paros indígenas.

Es importantísimo señalar que sin el apoyo de las comunidades beneficiarias y FECOHRSA no se hubiese desarrollado actividades concretas del proyecto como la construcción del centro de vigilancia comunal en Escudero – Alto Santiago, la investigación en el PNMICC, la conformación del comité de vigilancia comunal – Alto Santiago, la creación del Comité de Gestión, entre otras.

Los procesos de ordenamiento territorial, manejo de recursos naturales, mejoramiento de sus sistemas tradicionales de producción, fortalecimiento organizativo comunal y dirigencial, son los principales beneficios otorgados a las comunidades y FECOHRSA, que se plasmaron en campo con los documentos técnicos respectivos, la dote de equipos, materiales y herramientas para implementarlos, la construcción del centro de enlace Soledad – FECOHRSA, las reuniones binacionales y de las comisiones de pueblos Shuar – Wampis, los equipos de campo para los guardaparques voluntarios y el dinero en efectivo dejado en las comunidades para el pago de los servicios de los talleres, reuniones y capacitaciones.

Sobre la continuidad de los procesos iniciados en las comunidades y en FECOHRSA, creemos que a nivel general aún requieren de asistencia técnica y material por lo menos los próximos dos años, tiempo que estimamos podrán articular continuamente sus productos a mercados rentables. Al cierre del proyecto, se pudo constatar que algunos pobladores pudieron insertarse a mercados rentables a través del cacao y que existen mercados potenciales a los que pueden insertarse en corto plazo (pescado, carne de monte).

## **5.7. ANÁLISIS DE LA SUSTENTABILIDAD O NO SUSTENTABILIDAD DEL PROYECTO DESPUÉS DE SU CONCLUSIÓN**

La sustentabilidad del proyecto debe de evaluarse en varios niveles:

A nivel de la gestión del PNMICC, las condiciones presupuestales actuales destinadas por el SERNANP a la Jefatura garantizan la sustentabilidad de la gestión de esta importante ANP.

A nivel de pueblos Shuar – Wampis, las comisiones binacionales mantienen sus relaciones, incluso antes del cierre del proyecto estas comisiones cubrían sus costos logísticos, mas requieren fortalecer el apoyo institucional para poder elevar sus propuestas a las autoridades estatales y gestionar el financiamiento respectivo para estas propuestas.

A nivel de comunidades indígenas, las bases de los procesos iniciados durante el proyecto están asentadas, no obstante, la sustentabilidad está garantizada parcialmente, ya que parte del presupuesto de la Jefatura ayudará a continuar la implementación de algunas iniciativas de manejo de recursos naturales; por lo que se requiere a nivel general, consolidar esos procesos manteniendo la asistencia técnica y el subsidio de materiales por lo menos para los siguientes dos años.

A nivel de gestión de ANP transfronterizas, si bien hubo avances con la elaboración de la estrategia del CCACK, se requiere fortalecer este ítem para que las entidades estatales se empoderen de la estrategia y lideren su implementación, que incluye la coordinación entre las autoridades administrativas de las ANP en ambos países y la integración de los pueblos indígenas a la conservación de su territorio y gestión de las ANP.

## **5.8. ANÁLISIS Y COMENTARIOS SOBRE LA CLARIDAD Y EFECTIVIDAD DE FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE LAS INSTITUCIONES PARTICIPANTES**

El componente peruano de la fase II del proyecto involucró la participación directa de dos instituciones: la Jefatura del PNIMCC y CI-Perú, asimismo, contó con el soporte del SERNANP (Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado) y el Plan Binacional Capítulo Perú.

Cada institución cumplió con sus responsabilidades encomendadas, el SERNANP articulando la gestión del PNIMCC a través de la Jefatura, la Jefatura implementando la gestión propia del área. CI-Perú implementando el proyecto y realizando los nexos con el SERNANP, el Plan Binacional Capítulo Perú, el MINAM el Ministerio de Relaciones Exteriores y con la OIMT. El aporte del Plan Binacional Capítulo Perú radicó en apoyarnos con las coordinaciones con el Ministerio de Relaciones Exteriores, brindarnos información sobre otros proyectos e instituciones con las que podíamos sumar esfuerzos en el Cóndor y revisar las publicaciones del proyecto.

Asimismo, todas las instituciones mencionadas participamos durante las reuniones propias del proyecto con nuestros homólogos de Ecuador y durante la elaboración de la estrategia del CCACK. Mención aparte merece las coordinaciones con cada una de estas instituciones para analizar los efectos de los paros indígenas y establecer la estrategia de reingreso al ámbito del proyecto.

## **6. EXPERIENCIAS ADQUIRIDAS**

### **A) IDENTIFICACIÓN Y DISEÑO DEL PROYECTO**

Este proyecto nos ha enseñado que por más bien elaborada que sea la propuesta, hay que considerar supuestos sobre cambios radicales en las políticas del Estado que generen contextos adversos a la implementación de las actividades.

Si bien, este fue el caso de la fase II del proyecto, somos conscientes que la generación de confianza con la población local fue fundamental para contrarrestar los efectos negativos, siendo el pilar para el desarrollo del proyecto. Asimismo, es menester señalar que la coordinación con las autoridades administrativas respectivas, en este caso la Jefatura del PNMICC, es prioritaria para cualquier intervención que apoye a la gestión de esta ANP.

Por otro lado, los procesos de sensibilización y transparencia en la comunicación fueron la principal estrategia para que nuestros beneficiarios cambien su actitud negativa en contra del proyecto, y que fue fortalecida en gran medida por el trabajo coordinado con FECOHRSA.

Durante los dos años y medio de intervención en la zona, hemos aprendido que independientemente de la importancia de los proyectos siempre existen grupos de poder e influencia que están en contra de toda acción en las comunidades, algunos de ellos hacen directa su manifestación y otros actúan a través de terceros; mas cualquiera que sea el caso, la fortaleza del proyecto radicó en la permanente interacción con la población. Las actividades con ellos se convirtieron en nuestra mejor herramienta para desmentir los rumores y desestimar la desinformación sistemática.

A nivel binacional, es preferible que el inicio del proyecto de ambos componentes (ecuatoriano y peruano) no sea muy espaciado temporalmente. Esta experiencia nos ha demostrado que seis meses de diferencia en el inicio de los componentes es demasiada diferencia e influye negativamente en el desarrollo de las actividades conjuntas.

Asimismo, no es recomendable que los tiempos entre fase y fase del proyecto sean espaciados, los casi cuatro años entre la fase I y II del proyecto tuvieron contextos socio políticos opuestos y la ausencia institucional con la población aportó a que los rumores en contra del proyecto se acrecienten.

Una de las lecciones aprendidas importantes durante esta fase del proyecto es que ante situaciones sociales, como las del paro indígena, lo óptimo es mantener una posición neutral y enfocar los esfuerzos en el aporte al desarrollo de las poblaciones locales y la gestión de las ANP, ya que una posición a favor o en contra, politiza la institución y genera anticuerpos con algunos grupos sociales e instituciones.

Un punto para resaltar es la implementación de estrategias orientadas a la capacitación continua y práctica de la población local como lo fueron las Escuelas de Campo tanto para el manejo de recursos naturales como para el mejoramiento de los sistemas tradicionales de producción. Esta estrategia permite un intercambio continuo de información, que enriquece enormemente el conocimiento del capacitador y del capacitado, generándose material de alta calidad para las publicaciones técnicas.

Como consecuencia del ítem anterior, exclusivamente para la zona del Alto Santiago, es necesario recalcar permanentemente a la población local que las actividades económicas y de manejo de recursos naturales son procesos que implican tiempos largos para visualizar los cambios y resultados. La población indígena es impaciente en este sentido, más aún considerando que muchos proyectos productivos han resultado en malas experiencias para ellos.

En proyectos como éste, donde hay varias instituciones que inciden en la población, es una fortaleza unificar los mensajes. No es recomendable que la población sienta que una institución aporta más que la otra cuando ambas tienen el mismo objetivo, ya que tiende a la fragmentación y polarización de la población beneficiaria, generándose grupos dentro de una misma comunidad que a la larga hacen inviable la implementación de un proyecto.

A nivel interinstitucional, el flujo continuo de información es vital para articular las acciones y sumar esfuerzo, además, en situaciones socialmente conflictivas la coordinación interinstitucional es sumamente importante para evitar que el proyecto se politice y sea percibido como una amenaza a los intereses de la población local.

Cabe señalar que la zona del Alto Santiago requiere de apoyo en varios ejes de desarrollo, por ello, un solo proyecto que incida en un eje específico de su desarrollo no satisfará las altas expectativas de la población, implicando que desde un inicio se plantea transparentemente a la población las actividades puntuales que se desarrollarán con ellos, sin ofrecer cosas que no se podrán cumplir.

Definitivamente, nuevos acontecimientos sociales como los ocurridos durante el 2008 y 2009 en Condorcanqui alterarían la sustentabilidad de las actividades encaminadas por el proyecto. En ese contexto, la permanencia de la concesión petrolera y los petitorios mineros pueden originar un nuevo levantamiento social en la zona que perjudique los proyectos que actualmente vienen apoyando a la Jefatura y cuyo aporte económico está siendo utilizado para continuar con las actividades en las comunidades indígenas del Alto Santiago.

## **B) ASUNTOS OPERATIVOS**

### **Organización**

El logro de los objetivos del proyecto requirió una estructura de organización a diferentes niveles que funcionó muy bien a nivel nacional mas no fue tan sólida a nivel binacional. Los cambios de personal, la diferencia de fecha en el inicio de ambos proyectos y los conflictos socio políticos aparecen como las principales razones.

Si bien la estructura de coordinación entre ambos componentes del proyecto (peruano y ecuatoriano) estuvo establecida desde el inicio, es necesario considerar para los futuros proyectos de esta índole una estrategia de contingencia ante eventuales sucesos sociales como los acontecidos en Perú, ya que ellos significaron un enfoque de todos los esfuerzos del componente peruano para garantizar la continuidad del proyecto.

Una de las propuestas es establecer en cada oficina central de los entes ejecutores, un profesional que lidere las coordinaciones binacionales tal como sucedió en la fase I.

### **Personal**

La estructura presupuestal del proyecto no contempló la contratación de un administrador propio del proyecto, esto conllevó a que tanto la coordinación como la asistencia técnica del proyecto distraigan esfuerzos para desarrollar estas responsabilidades, sobre todo en las situaciones sociales vividas en la zona, que requerían mayor presencia y continuidad de la coordinación y la asistencia técnica en las comunidades.

Ámbitos como la Cordillera del Cóndor aún son vistos como áreas conflictivas para trabajar, tanto por las condiciones propias de Nieva como por la inestabilidad social en el campo. En ese sentido, el proyecto debe ofrecer un plus no económico al personal, que sea percibido como un buen beneficio para continuar laborando en él. Las capacitaciones internacionales, las publicaciones, días de compensación fuera de la sede aparecen como acciones concretas que promueven la permanencia del personal en el proyecto.

### **Abastecimiento de insumos y reparación de equipos y motores**

La logística para la compra y transporte de materiales y herramientas para la implementación de las actividades del proyecto es complicada para la zona, toda vez que debe ser realizada en localidades a dos o tres días distantes del ámbito del proyecto. En base a los viajes realizados durante el proyecto, es necesario contemplar

por lo menos dos días adicionales a los tiempos calculados, ya que los camiones de carga demoran más días de los que informan al momento de hacer el contrato.

Por otro lado, después de los paros indígenas hay que considerar que el reabastecimiento de víveres y sobretodo de combustible demora unas semanas, asimismo, durante estas semanas los precios suben hasta en un 20%. Bajo este contexto, lo más recomendable es no realizar viajes a las comunidades ya que además del tema presupuestal, los comuneros aún están exaltados por los efectos de los paros.

En la zona no hay personal técnico de confianza para el mantenimiento y reparación de equipos de cómputo y motores (tanto para generador y fuera de borda). Por lo menos dos veces al año va un técnico especialista en motores y dependiendo de la cantidad de trabajo que tenga puede realizar el mantenimiento y reparación de los motores. Los equipos de cómputo deben ser retirados periódicamente para el mantenimiento respectivo.

Las instalaciones de luz en la oficina del proyecto deben ser reemplazadas y considerar algún equipo de seguridad en la caja principal de luz, ya que el flujo de corriente eléctrica en Santa María de Nieva presenta alti bajos muy fuertes, que en una ocasión quemaron todo el equipo de cómputo y de internet de la oficina.

#### Flujo de Fondos

Hay que considerar que en Santa María de Nieva solo funciona el Banco de la Nación y que durante el proyecto, las transferencias interbancarias demoraron por lo menos un día. Asimismo, no siempre hay disponibilidad de dinero sobre todo a fines de mes.

#### Documentación del proyecto

Las condiciones climáticas en Nieva no favorece a la documentación física o digital del proyecto, para ello, periódicamente se remitió a Lima el original de toda la documentación importante así como se hizo un back up de toda la información de cada una de las computadoras. Esto nos ayudó bastante, ya que la salida del personal ante eventos radicales, como los paros indígenas, es inmediata y repentina.

#### Seguimiento y evaluación del proyecto

El seguimiento en campo del proyecto realizado en febrero del 2009 que contó con la presencia de personal de ambos componentes, del Plan Binacional – Capítulo Perú del SERNANP - Lima y de ITTO aportó significativamente en la relación con las comunidades, ya que es la primera vez que un donante se hace presente en la zona.

Asimismo, las reuniones periódicas del comité directivo contaron con la representatividad de las instituciones inmersas en el proyecto, determinando las acciones necesarias para orientar el desarrollo del proyecto.

#### Imprevistos operativos

Durante el desarrollo del proyecto hubo varios factores externos de índole operativos que influyeron en la normal ejecución del mismo. La mayoría de ellos obedecen a situaciones extremas, como los efectos de los paros indígenas, las altas variaciones en los tipos de cambio monetario o las falencias técnicas en el fluido eléctrico local. Los principales factores externos que impactaron al proyecto fueron:

#### Variación en el tipo de cambio

Desde la elaboración de la propuesta hasta el inicio del proyecto, el tipo de cambio de dólares americanos a nuevos soles disminuyó en 9.8% y hasta el final del proyecto disminuyó en 14.97%. El nivel de estas disminuciones afectó la cantidad efectiva de

dinero para implementar el proyecto, sobretodo considerando los demás factores externos.

#### Aumento de precios

Si bien la economía peruana se mantiene en crecimiento desde la última década y la inflación ha sido mínima, el desabastecimiento general en Nieva, producto de los paros indígenas, provocó un aumento en los precios de los víveres y combustible. Incluso este aumento en algunos productos se mantuvo por cerca de dos meses después de los paros.

#### Mantenimiento y reparación de equipos

Las condiciones climáticas en Nieva son desfavorables para los equipos de cómputo. La carencia de personal técnico calificado para su reparación así como para el mantenimiento y reparación de los motores fuera de borda y el grupo electrógeno fue uno de los principales problemas durante la ejecución del proyecto.

Incluso para el último trimestre del proyecto, nos vimos obligados a prescindir de uno de los motores fuera de borda, debido a que los costos para su reparación representaban un gasto tan igual como comprar uno nuevo.

#### Fluido eléctrico

Nieva tiene una hidroeléctrica que abastece de fluido eléctrico a la población circundante; sin embargo, la capacidad técnica de la empresa encargada de este servicio es inadecuada. Las variaciones en el voltaje del fluido eléctrico son constantes y se agravaron el último trimestre del proyecto, durante el cual, una sobrecarga enviada desde la caja matriz de la hidroeléctrica ocasionó que los equipos de cómputo e internet y el alumbrado general de la oficina se quemaran.

## **7. CONCLUSIONES**

A nivel de proyecto, es grato concluir que los esfuerzos realizados han aportado en la estabilización y desarrollo del sector.

#### **Diseño**

Estructuralmente y para el contexto de ese entonces, la propuesta del proyecto estuvo bien orientada; no obstante, en base a la experiencia de esta fase, las futuras propuestas deben considerar supuestos sobre cambios radicales en las políticas nacionales que afecten el normal desarrollo del proyecto.

A nivel de diseño, los proyectos cuyos beneficiarios sean comunidades indígenas, es recomendable que incluyan como uno de sus productos el fortalecimiento directo de las organizaciones de base. Tal como sucedió en este proyecto, FECOHRSA (organización indígena del Alto Santiago) fue clave en los procesos de aclaración y desarticulación del sistema de desinformación en contra del proyecto.

Por otro lado, el sector indígena en el Alto Santiago ha empezado un proceso de definición de sus objetivos y estrategias de desarrollo, en base a ello, las futuras propuestas de proyectos deben articular parte de sus metas a estos objetivos, de forma tal, que la población indígena haga suyo el proyecto y lo perciba como un apoyo real.

El diseño también debe considerar la ubicación de los proveedores, sobre todo en ámbitos tan alejados como Santa María de Nieva, ya que los costos de transporte son altos y no siempre hay disponibilidad de materiales.

#### **Ejecución**

Los tiempos de aceptación de la propuesta hasta la ejecución del proyecto no deben ser muy largos. Durante los tres años de diferencia suscitados entre el final de la fase I y el inicio de la fase II, ocurrió el cambio radical en la política de conservación en el ámbito del proyecto y toda vez que no hubo presencia institucional, no se pudo aclarar a tiempo las imputaciones hechas por la población indígena, debilitándose enormemente la confianza generada con ella.

Las dinámicas sociales y políticas actuales afectan en gran medida el equilibrio de las comunidades indígenas, por ello, la construcción de confianza es fundamental para el desarrollo de cualquier proyecto. Asimismo, las estrategias de intervención con la población indígena deben significar un constante acompañamiento en campo, con una etapa inicial de aprender de ellos para poder conjuntamente edificar los cambios respectivos, tal como se hizo con las escuelas de campo implementadas por el proyecto.

Los paros indígenas han significado un hito para la población indígena, por lo que es probable que incluyan este comportamiento como parte de su estrategia de presión a los futuros gobiernos. Ante este escenario, la neutralidad institucional es la mejor decisión ya que evita que el proyecto se politice y que la población indígena mal interprete el apoyo y presione para desviar los recursos del proyecto.

Proyectos como éste, en el cual se apoya directamente a la gestión de las áreas naturales protegidas (ANP) requieren de un excelente nivel de coordinación con las autoridades competentes sobre todo para hacer frente a los procesos contrarios a la consolidación de las ANP y del proyecto, así como para sumar esfuerzos.

Los procesos de ordenamiento territorial, planes de manejo de recursos naturales y mejoramiento de sistemas tradicionales son conceptos relativamente nuevos para las poblaciones indígenas en Condorcanqui. Por ello, demandan tiempo para que los interioricen y realmente comprendan los beneficios reales de estos procesos. En ese sentido que los dos años del proyecto han ayudado a cimentar las bases e iniciar estos procesos mas se requiere mayor apoyo para consolidarlos.

### **Organización**

Debido a los conflictos sociales acontecidos en Condorcanqui, la mayoría de profesionales percibe a la zona como poco segura y no prioritaria para laborar sino por pocos meses. En ese sentido, se deben de establecer algunas estrategias que brinden mayores beneficios no económicos al personal en futuros proyectos, como capacitaciones internacionales o publicaciones.

Toda vez que los ámbitos en proyectos con componentes binacionales están alejados de la oficina central del ente ejecutor, es recomendable que un profesional de cada sede central lidere las coordinaciones binacionales.

### **Administración**

Si bien los proyectos financiados por ITTO no contempla la contratación a tiempo completo de un personal administrativo, esto debiera ser considerado en ámbitos como la Cordillera del Cóndor, debido a que los nuevos contextos socio – políticos del sector indígena significan constantes imprevistos que implican mayor esfuerzo de la coordinación y asistencia técnica del proyecto para solucionarlos.

Las variaciones en el tipo de cambio monetario han sido perjudiciales para la cantidad de efectivo neto del proyecto, estas variaciones llegan hasta el 15% entre la elaboración de la propuesta y el final del proyecto.

### **Potencial de réplica y ampliación de proyecto**

La Dirección de Gestión de Áreas Naturales Protegidas - SERNANP (Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas por el Estado), mencionó en la última reunión del Comité Directivo, que en base al Acta de Entendimiento firmado por los Ministerios del Ambiente de ambos países, se ha propuesto la réplica de las experiencias del proyecto ITTO-Cóndor en tres sectores de la frontera norte del Perú, uno para los Manglares de Tumbes, el segundo en la Cordillera del Cóndor y el tercero para el Apoyo al Programa Trinacional: Conservación y Desarrollo Sostenible del Corredor del PN La Paya – Colombia, Reserva Faunística Cuyabeno – Ecuador y Zona Reservada de Güeppi – Perú, financiado por Organización del Tratado de Cooperación Amazónica - OTCA y GTZ.

Independientemente de la entidad ejecutora en el sector peruano, una tercera fase es necesaria para dar continuidad a los procesos de ordenamiento territorial, planes de manejo de recursos naturales y mejoramiento de sistemas tradicionales, iniciados en las comunidades indígenas durante la fase II.

Actualmente, hay iniciativas lideradas por el Ministerio del Ambiente de Perú que favorecerían el contexto para una tercera fase, tales como el programa social de conservación Conservando Bosques Comunitarios, que favorecería directamente a las comunidades indígenas que realicen acciones de conservación en sus territorios. Este programa ha sido diseñado en base a la experiencia de Socio Bosque en Ecuador. Cabe señalar que, Conservación Internacional Perú y Ecuador facilitaron las coordinaciones entre las entidades peruanas y ecuatorianas respectivas, toda vez que los acuerdos de conservación (herramienta creada por Conservación Internacional) sirvieron de modelo para la elaboración de Socio Bosque.

Por otro lado, la minería en la Cordillera del Cóndor sigue siendo el principal factor desestabilizador para la población indígena en el sector peruano; sin embargo, hasta la fecha, el gobierno peruano está dando señales claras a favor del sector indígena al revocar indefinidamente el derecho de exploración a la principal minera de la Cordillera del Cóndor.

Finalmente, el gobierno peruano ha fortalecido la capacidad operativa de las jefaturas de áreas naturales protegidas a nivel nacional y con énfasis para el Parque Nacional Ichigkat Muja – Cordillera del Cóndor, esta decisión ayudará a la Jefatura del PNIMCC en el fortalecimiento de sus relaciones con las comunidades indígenas brindando mayor asistencia técnicas a algunos de los procesos técnicos iniciados durante la fase II del proyecto.

### **7. Funcionarios responsables del informe**

**Luis Espinel**  
**Director Ejecutivo**  
**CI-Perú**

**V°B°** \_\_\_\_\_

**Luis Alfaro Lozano**  
**Jefe**  
**SERNANP**

**V°B°** \_\_\_\_\_

**Braulio Andrade**

**V°B°** \_\_\_\_\_

**Coordinador del Proyecto  
CI-Perú**

## ANEXO N° 01 ESTADO DE USO DE FONDOS POR ACTIVIDADES

Budget Components	Monto Aprobado (A)	Gastos Hasta la Fecha			Monto Remanente (A-D)
		Ejecutado (B)	Comprometido (C)	Total (D) (B+C)	
<b>10 Project Personnel</b>					
11. National Experts					
111. Project Coordinator	73,182	72,954	-	72,954	228
112. Professional Technical Asisstant	20,277	20,124	-	20,124	154
113. National Expert in NPA Management	-	-	-	-	-
114. National Expert in Nat. Management and	22,602	23,757	-	23,757	-1,155
115. National Expert in IT and GIS	22,815	21,523	-	21,523	1,292
116. Caretaker	8,538	8,545	-	8,545	-8
117. Driver	8,405	8,414	-	8,414	-8
12. National Consultants					
121. National Consultant in NPA Management	16,120	16,290	-	16,290	-170
122. National Consultant: Trainer Specialised in	2,400	2,467	-	2,467	-67
123. National Consultant: Social Communicator	-	-	-	-	-
124. National Consultant: Control and	2,400	2,429	-	2,429	-29
125. National Consultant: Specialists	8,400	8,004	-	8,004	396
126. National Consultant: Facilitator of	2,231	2,231	-	2,231	-
127. National Consultant: Interpretation of	-	-	-	-	-
128. National Consultant: Research	3,810	3,805	-	3,805	5
129. National Consultant: Biological Monitoring	2,400	1,796	-	1,796	604
130. National Consultant: Eco-Regional Planning	-	-	-	-	-
13. Other Labour					
131. Other Labour: Assistants	7,200	8,003	-	8,003	-803
132. Other Labour: Indigenous Promoter	22,443	22,551	-	22,551	-108
133. Other Labour: Road Workers	3,593	3,608	-	3,608	-15
<b>19. Component Total</b>	<b>226,817</b>	<b>226,501</b>	<b>-</b>	<b>226,501</b>	<b>317</b>
<b>20 Subcontracts</b>					
21. Subcontract - PNCC Administration	-	-	-	-	-
22. Subcontract - Building works	10,318	10,643	-	10,643	-325
23. Subcontract - Printing and publication	15,945	13,956	-	13,956	1,989
24. Subcontract - Graphic design and editors	7,000	6,013	-	6,013	987
25. Subcontract - Radio program development	1,500	-	-	-	1,500
26. Subcontract - Radio broadcasting	1,500	-	-	-	1,500
27. Subcontract - Wed page design and maintenance	2,000	2,055	-	2,055	-55
28. Subcontract - System upgrading	-	-	-	-	-
<b>29. Component Total</b>	<b>38,263</b>	<b>32,667</b>	<b>-</b>	<b>32,667</b>	<b>5,596</b>
<b>30 Duty Travel</b>					
31. DSA	38,843	39,735	-	39,735	-892
32. International Travel	8,540	9,553	-	9,553	-1,013
33. Trasport Costs	35,495	36,530	-	36,530	-1,035
<b>39. Component Total</b>	<b>82,878</b>	<b>85,818</b>	<b>-</b>	<b>85,818</b>	<b>-2,939</b>

Continúa...

Budget Components	Monto Aprobado (A)	Gastos Hasta la Fecha			Monto Remanente (A-D)
		Ejecutado (B)	Comprometido (C)	Total (D) (B+C)	
<b>40 Capital Items</b>					
44. Capital Equipment	19,218	19,185		19,185	33
<b>49. Component Total</b>	<b>19,218</b>	<b>19,185</b>	<b>-</b>	<b>19,185</b>	<b>33</b>
<b>50 Consumable Items</b>					
51. Raw materials	53,609	54,221	-	54,221	-613
52. Spares	12,241	12,325		12,325	-84
53. Fuel and Utilities	20,264	20,336		20,336	-72
54. Office Supplies	8,747	8,092		8,092	655
<b>59. Component Total</b>	<b>94,861</b>	<b>94,975</b>	<b>-</b>	<b>94,975</b>	<b>-114</b>
<b>60 Miscellaneous</b>					
61. Sundry	29,463	29,535	-	29,535	-71
62. Auditing	8,500	5,100		5,100	3,400
<b>69. Component Total</b>	<b>37,963</b>	<b>34,635</b>	<b>-</b>	<b>34,635</b>	<b>3,329</b>
<b>70 Executing Agency Management Costs</b>					
<b>79. Component Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>500,000</b>	<b>493,779</b>	<b>-</b>	<b>493,779</b>	<b>6,221</b>
<b>80 ITTO Admin. Monitoring and Evaluation</b>					
81. Monitoring and Review Costs	20,000			-	20,000
82. Evaluation Costs	15,000			-	15,000
83. Program Support Costs	42,800			-	42,800
<b>89. Component Total</b>	<b>77,800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>77,800</b>
<b>90 Refund of pre-project costs</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>100 Grand Total</b>	<b>577,800</b>	<b>493,779</b>	<b>-</b>	<b>493,779</b>	<b>84,021</b>

## ANEXO N° 02 FLUJO DE FONDOS

Componente	Referencia	Fecha	Monto	
			US\$	Moneda Local
<b>A. FONDOS RECIBIDOS DE LA OIMT</b>				
1. Primer desembolso		20-Sep-07	139,970	
2. Segundo desembolso		24-Oct-08	119,965	
3. Tercer desembolso		22-May-09	119,965	
4. Cuarto desembolso		13-Jan-10	119,950	
Avances de campo			-1,586	
Traslación monetaria			749	
Total Fondos Recibidos:			<b>499,014</b>	-
<b>B. GASTOS DEL ORGANISMO EJECUTOR</b>				
<b>10 Project Personnel</b>				
11. National Experts				
111. Project Coordinator			72,954	
112. Profesional Technical Asisstant			20,124	
113. National Expert in NPA Management			-	
114. National Expert in Nat. Management and			23,757	
115. National Expert in IT and GIS			21,523	
116. Caretaker			8,545	
117. Driver			8,414	
12. National Consultants				
121. National Consultant in NPA Management			16,290	
122. National Consultant: Trainer Specialised			2,467	
123. National Consultant: Social Communicator			-	
124. National Consultant: Control and			2,429	
125. National Consultant: Specialists			8,004	
126. National Consultant: Facilitator of			2,231	
127. National Consultant: Interpretation of			-	
128. National Consultant: Research			3,805	
129. National Consultant: Biological			1,796	
130. National Consultant: Eco-Regional			-	
13. Other Labour			-	
131. Other Labour: Assistants			8,003	
132. Other Labour: Indigenous Promoter			22,551	
133. Other Labour: Road Workers			3,608	
<b>19. Component Total</b>			<b>226,501</b>	-
<b>20 Subcontracts</b>				
21. Subcontract - PNCC Administration			-	
22. Subcontract - Building works			10,643	
23. Subcontract - Printing and publication			13,956	
24. Subcontract - Graphic design and editors			6,013	
25. Subcontract - Radio program development			-	
26. Subcontract - Radio broadcasting			-	
27. Subcontract - Wed page design and			2,055	
28. Subcontract - System upgrading			-	
<b>29. Component Total</b>			<b>32,667</b>	-

Continúa...

Componente	Referencia	Fecha	Monto	
			US\$	Moneda Local
<b>30 Duty Travel</b>				
31. DSA			39,735	
32. International Travel			9,553	
33. Transport Costs			36,530	
<b>39. Component Total</b>			<b>85,818</b>	-
<b>40 Capital Items</b>				
44. Capital Equipment			19,185	
<b>49. Component Total</b>			<b>19,185</b>	-
<b>50 Consumable Items</b>				
51. Raw materials			54,221	
52. Spares			12,325	
53. Fuel and Utilities			20,336	
54. Office Supplies			8,092	
<b>59. Component Total</b>			<b>94,975</b>	-
<b>60 Miscellaneous</b>				
61. Sundry			29,535	
62. Auditing			5,100	
<b>69. Component Total</b>			<b>34,635</b>	-
<b>70 Executing Agency Management Costs</b>				
<b>79. Component Total</b>			-	-
<b>Total Gastos a la Fecha:</b>			<b>493,779</b>	
<b>Saldo (A-B):</b>			<b>5,235</b>	
Aviso: (1) Montos en dólares norteamericanos serán convertidos usando el promedio			5,235	
cuando los mismos fueron recibidos por el Organismo Ejecutor.				
(2) Total Gastos a la Fecha (en moneda local) deberá ser el mismo monto que aparece en el				
Sub-Total de la columna (C) del Estado Financiero del Proyecto.				
(3) El saldo de efectivo en la cuenta del proyecto será utilizado para pagar los honorarios de los auditores				

**ANEXO N° 03 EJECUCION DE APORTES**

ITTO	Total aprobado	Monto adjudicado a la fecha por el O.E. pero no utilizado	Monto utilizado a la fecha	Monto utilizado + adjudicado a la fecha	Valores restantes
	(A)	(B)	(C)	(D)=(B+C)	(A)-(D)
10. Project Personnel	226,817	-	226,501	226,501	317
20. Subcontracts	38,263	-	32,667	32,667	5,596
30. Duty Travel	82,878	-	85,818	85,818	-2,939
40. Capital Items	19,218	-	19,185	19,185	33
50. Consumable Items	94,861	-	94,975	94,975	-114
60. Miscellaneous	37,963	-	34,635	34,635	3,329
70. Executing Agency Management Costs	-	-	-	-	-
80. ITTO Admin. Monitoring and Evaluation	77,800	-	-	-	77,800
90. Refund of pre-project costs	-	-	-	-	-
100. Grand Total	577,800	-	493,779	493,779	84,021

CI-PERU	Total aprobado	Monto adjudicado a la fecha por el O.E. pero no utilizado	Monto utilizado a la fecha*	Monto utilizado + adjudicado a la fecha	Valores restantes
	(A)	(B)	(C)	(D)=(B+C)	(A)-(D)
10. Project Personnel	58,000	-	58,000	58,000	0
20. Subcontracts	-	-	-	-	-
30. Duty Travel	-	-	-	-	-
40. Capital Items	-	-	-	-	-
50. Consumable Items	-	-	-	-	-
60. Miscellaneous	-	-	-	-	-
70. Executing Agency Management Costs	99,790	-	99,790	99,790	0
80. ITTO Admin. Monitoring and Evaluation	-	-	-	-	-
90. Refund of pre-project costs	-	-	-	-	-
100. Grand Total	157,790	-	157,790	157,790	0

Continúa....

INRENA	Total aprobado	Monto adjudicado a la fecha por el O.E. pero no utilizado	Monto utilizado a la fecha*	Monto utilizado + adjudicado a la fecha	Valores restantes
	(A)	(B)	(C )	(D)=(B+C)	(A)-(D)
10. Project Personnel	45,600		77,581	77,581	-31,981
20. Subcontracts	72,000		312,023	312,023	-240,023
30. Duty Travel	-			-	-
40. Capital Items	-			-	-
50. Consumable Items	-			-	-
60. Miscellaneous	-			-	-
70. Executing Agency Management Costs	-			-	-
80. ITTO Admin. Monitoring and Evaluation	-			-	-
90. Refund of pre-project costs	-			-	-
100. Grand Total	117,600	-	389,604	389,604	-272,004